

※ 各法人の中期目標に係る業務実績を検証願います(提出期限 8月3日(月))。検証は法人ごとに行うもので、法人間の比較を行うものではありません。 委員氏名 [ ]

県立病院法人(三病院共通)委員検証シート

2ブロック：3-2-1 調査及び臨床研究等の推進 ～ 4-2-3 費用の削減

中期目標3 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

3-2 調査研究事業

3-2-1 調査及び臨床研究等の推進

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																										
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																									
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																																																																																								
<p>高度・先進医療の各分野において、疫学調査や診断技法・治療法の開発、臨床応用のための研究を推進すること。</p> <p>県及び岐阜地域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p>	<p><b>* 調査及び臨床研究等に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 提供する医療の質及び県内の医療水準の向上等を図るため、治験事業や調査研究事業に積極的に参画できる体制を整備するため「治験管理センター部」を設置し、平成21年度に比較して治験実施件数及び症例件数が大幅に増加している。</p> <p>○ 治験件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td> <td>13件</td> <td>24件</td> <td>28件</td> <td>27件</td> <td>29件</td> <td>24件</td> <td>+11件</td> </tr> <tr> <td>治験症例件数</td> <td>69件</td> <td>76件</td> <td>85件</td> <td>68件</td> <td>93件</td> <td>97件</td> <td>+28件</td> </tr> <tr> <td>受託研究件数</td> <td>1件</td> <td>48件</td> <td>41件</td> <td>58件</td> <td>54件</td> <td>55件</td> <td>1件</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 平成21年度の受託研究件数は、把握できない。</p>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	治験実施件数	13件	24件	28件	27件	29件	24件	+11件	治験症例件数	69件	76件	85件	68件	93件	97件	+28件	受託研究件数	1件	48件	41件	58件	54件	55件	1件	IV	<p>高度・先進医療の各分野において、疫学調査や診断技法・治療法の開発、臨床応用のための研究を推進すること。</p> <p>県及び東濃地域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p>	<p><b>* 調査及び臨床研究等に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 治験管理部門を立ち上げ、部門が中心となり、治験募集と担当診療科調整の支援を行うため、医薬品開発業務受託機関から照会のあった案件について、該当医師に情報提供を行った。</p> <p>○ 治験件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>0件</td> </tr> <tr> <td>治験症例件数</td> <td>12件</td> <td>12件</td> <td>0件</td> <td>0件</td> <td>13件</td> <td>25件</td> <td>+13件</td> </tr> <tr> <td>受託研究件数</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>0件</td> <td>0件</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	治験実施件数	1件	1件	1件	1件	1件	1件	0件	治験症例件数	12件	12件	0件	0件	13件	25件	+13件	受託研究件数	1件	1件	1件	1件	1件	0件	0件	III	<p>高度・先進医療の各分野において、疫学調査や診断技法・治療法の開発、臨床応用のための研究を推進すること。</p> <p>県及び飛騨地域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p>	<p><b>* 調査及び臨床研究等に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 薬剤部・事務局(契約締結、収入・研究予算管理)で役割分担し、治験実施体制を整備するとともに、受託実績に応じて研究に必要な予算を実施診療科に配分している。 治験及び大学等の研究機関との共同研究については、計画期間中の実績は無し</p> <p>○ 治験等件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>受託内容</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>使用成績調査</td> <td>5件</td> <td>3件</td> <td>2件</td> <td>3件</td> <td>2件</td> <td>1件</td> <td>▲4件</td> </tr> <tr> <td>特定使用成績調査</td> <td>2件</td> <td>2件</td> <td>3件</td> <td>3件</td> <td>0件</td> <td>0件</td> <td>▲2件</td> </tr> </tbody> </table>	受託内容	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	使用成績調査	5件	3件	2件	3件	2件	1件	▲4件	特定使用成績調査	2件	2件	3件	3件	0件	0件	▲2件	III
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																									
治験実施件数	13件	24件	28件	27件	29件	24件	+11件																																																																																									
治験症例件数	69件	76件	85件	68件	93件	97件	+28件																																																																																									
受託研究件数	1件	48件	41件	58件	54件	55件	1件																																																																																									
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																									
治験実施件数	1件	1件	1件	1件	1件	1件	0件																																																																																									
治験症例件数	12件	12件	0件	0件	13件	25件	+13件																																																																																									
受託研究件数	1件	1件	1件	1件	1件	0件	0件																																																																																									
受託内容	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																									
使用成績調査	5件	3件	2件	3件	2件	1件	▲4件																																																																																									
特定使用成績調査	2件	2件	3件	3件	0件	0件	▲2件																																																																																									
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果																																																																																					

3-2-2 診療等の情報の活用

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院					
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価				
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価			
<p>電子カルテシステムを中心とする医療総合情報システムをより有効に活用し、診療等で得た情報を岐阜県総合医療センターで提供する医療の質の向上に活用するとともに、他の医療機関への情報提供を行うこと。</p>	<p><b>* 診療等の情報の活用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 電子カルテ等の診療情報から抽出したDPCデータを分析し、加えて、コンサルタントを活用したことで、診療科別に症例検討を実施し、DPC収益の増加につなげている。 また、各診療科・部門別に診療内容やカンファレンス内容等をセンターホームページにて随時情報を提供している。</p>	III	<p>電子カルテシステムを中心とする医療総合情報システムをより有効に活用し、診療等で得た情報を岐阜県立多治見病院で提供する医療の質の向上に活用するとともに、他の医療機関への情報提供を行うこと。</p>	<p><b>* 診療等の情報の活用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 「診療報酬委員会」を設置し、平均在院日数、入院収益、診療単価、手術件数などの分析を行い、機能評価係数を上昇させた。 地域医療連携推進協議会を開催し、紹介・逆紹介、高度医療機器利用、開放型病床利用等の各種データを提供し、急性期病院と開業医、他の医療機関との地域における役割、医療資源の有効活用について検討を重ねた。 ガイドラインに基づいた治療及び各々の症例についてカンファレンスで集積したエビデンスに基づき評価を行い、成績向上に努めた。 学会などが主導する疾患別登録事業、がん登録事業に参加し情報の提供や、がん登録について、国立がんセンター主導の予後調査事業に参加し、市町村からの予後情報の収集に努めた。 年報やホームページで、診療科の治療実績や、臨床指標(クリニカルインディケータ)を公開し、情報発信を行った。</p>	IV	<p>電子カルテシステムを中心とする医療総合情報システムをより有効に活用し、診療等で得た情報を岐阜県立下呂温泉病院で提供する医療の質の向上に活用するとともに、他の医療機関への情報提供を行うこと。</p>	<p><b>* 診療等の情報の活用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 医療総合情報システムに蓄積されたデータを利用し、診療委員会における報告書や診療実績、収支状況等の経営概要一覧を作成し、それらを毎月職員に資料提示することにより、病院の実状を周知している。 地域医療研究研修センターでの研究事業として、地域医療にかかるリュウマチ治療についての調査・発表を2回実施【H25】し、当院のエビデンスを提供する等の活用を行った。 下呂温泉病院年報を年1回(第34～38号)発行し、院内での活用による医療の質の向上を図るとともに関係機関へ配布し、情報を提供(配布先：県内、県外医療機関等 延53機関・岐阜県機関、飛騨圏域3市1村、中津川市、白川町 延20機関 合計73機関)</p>	III			
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果

3-2-3 保健医療情報の提供・発信

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																											
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																										
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																																																									
<p>県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報を、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。</p>	<p><b>* 保健医療情報の情報発信に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      保健医療情報の提供については、県民を対象とした健康祭を毎年開催している。また、平成25年度に当センターホームページを一新し、ホームページコンテンツ(各センター、診療科別に症例数・治療内容・治療実績等)を充実している。さらに、病院広報誌「けんこう」や病診連携部広報誌「すこやか」の発行に努めるなど広く情報発信を行っている。</p>	III	<p>県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報を、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。</p>	<p><b>* 保健医療情報の情報発信に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      ・ 一般市民向けの公開講座として、市民公開講座と緩和ケア市民公開講座と、医師や看護師が講師となり「健康づくり講座」を多治見市内の公民館で開催した。                      ・ 平成22年度から地域住民との交流を主たる目的として行う「病院秋まつり」において無料健康相談などを行い、医療に関する相談や保健医療情報の提供を行った。                      ・ 岐阜県ソーシャルワーカー研修会に参加し、この研修会で得られた情報を患者や家族の医療相談に活用した。                      ・ 東濃地域緩和ケア研修会を開催し、東濃地域の医療関係者に情報発信をした。                      ・ 病院広報誌「けんびょういん」を年2回発行や、新聞、地域情報誌の医療特集記事に寄稿などの最新情報を発信した。                      ・ ホームページ全体のデザインを一新し、閲覧者の見やすさや利便性を向上させるとともに、公開内容の更新を迅速化するため、各部門内にスタッフを配置した。</p> <p>○ 市民公開講座</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>テーマ</td> <td>認知症について</td> <td>救急医療</td> <td>わかる！放射線治療と肺がん治療</td> <td>女性のための健康講座 もっと更年期・乳がんを知ろう～最近の話題から～</td> <td>足を守るう、治そう、救おう。本当は怖い足の血行障害</td> </tr> <tr> <td>参加者数</td> <td>197名</td> <td>89名</td> <td>237名</td> <td>約160名</td> <td>702名</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 緩和ケア市民公開講座</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>テーマ</td> <td>—</td> <td>いのちのバトンタッチ</td> <td>輝いていきるために～死とどう向き合うか</td> <td>今を大切に生きる～理想の終焉を見つめて～</td> <td>患者に寄り添う緩和ケア</td> </tr> <tr> <td>参加者数</td> <td>—</td> <td>124名</td> <td>358名</td> <td>約300名</td> <td>223名</td> </tr> </tbody> </table>	項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	テーマ	認知症について	救急医療	わかる！放射線治療と肺がん治療	女性のための健康講座 もっと更年期・乳がんを知ろう～最近の話題から～	足を守るう、治そう、救おう。本当は怖い足の血行障害	参加者数	197名	89名	237名	約160名	702名	項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	テーマ	—	いのちのバトンタッチ	輝いていきるために～死とどう向き合うか	今を大切に生きる～理想の終焉を見つめて～	患者に寄り添う緩和ケア	参加者数	—	124名	358名	約300名	223名	III	<p>県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報を、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。</p>	<p><b>* 保健医療情報の情報発信に関する事項</b>                      ☆ 業務実績                      ・ 一般市民向けの公開(出前)講座や医療に関する相談会を定期的に開催し、保健医療・各種福祉制度に対する情報の提供や発信を行っている。                      ・ 病院が有する保健医療情報についても、ホームページで公開するよう努めるとともに、病院広報誌の内容充実を図り、地域が必要とする保健医療情報を提供 病院広報誌「健康と医療」(年2回、各3,000部発行 健診情報や糖尿病教室等の院内の取組情報を提供)                      ・ 移転スケジュール等の周知のためにチラシを22,000部作成【H26.3】、圏域に全戸配布。また新病院開院に際してパンフレットを作成配付【H26.5】                      ・ 地域医師会等主催の学術講演会に当院医師・看護師が講師、座長として参加。症例検討や講演などにより、医療情報を提供</p> <p>○ 講師等で参加した回数・人数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>回数</td> <td>6回</td> <td>11回</td> <td>7回</td> <td>15回</td> <td>14回</td> <td>8回</td> </tr> <tr> <td>人数</td> <td>15人</td> <td>12人</td> <td>19人</td> <td>30人</td> <td>14人</td> <td>▲1人</td> </tr> </tbody> </table>	項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	回数	6回	11回	7回	15回	14回	8回	人数	15人	12人	19人	30人	14人	▲1人	III
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度																																																												
テーマ	認知症について	救急医療	わかる！放射線治療と肺がん治療	女性のための健康講座 もっと更年期・乳がんを知ろう～最近の話題から～	足を守るう、治そう、救おう。本当は怖い足の血行障害																																																												
参加者数	197名	89名	237名	約160名	702名																																																												
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度																																																												
テーマ	—	いのちのバトンタッチ	輝いていきるために～死とどう向き合うか	今を大切に生きる～理想の終焉を見つめて～	患者に寄り添う緩和ケア																																																												
参加者数	—	124名	358名	約300名	223名																																																												
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																											
回数	6回	11回	7回	15回	14回	8回																																																											
人数	15人	12人	19人	30人	14人	▲1人																																																											
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果																																																										

3-3 教育研修事業

3-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実

岐阜県総合医療センター				岐阜県立多治見病院				岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																																											
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			自己評価	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			自己評価																																																																																																																																										
	業務実績等					業務実績等																																																																																																																																													
<p>専門医等の研修施設として認められた病院(臨床研修病院)として、臨床研修医及びレジデント(専門分野の研修医)の積極的な受入れを行なうこと。</p> <p>岐阜大学医学部附属病院や県が設立した他の地方独立行政法人などの臨床研修病院との連携や、法人の有する人的・物的資源を活かした独自の臨床研修プログラムの開発など、質の高い医療従事者の養成に努めること。</p>	<p><b>* 臨床研修医及びレジデントの受入れに関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 当センターは、基幹型臨床研修病院として初期臨床研修医を受け入れており、県内研修施設受入れ定数をほぼ満たした状態である。 また、NPO 法人卒後臨床研修評価機構認定病院として、県内で初めて認定を受けている。 当センターでは、「初期研修から後期研修を経て専門医」という一貫性のある研修システムにより、初期研修の2年間及び後期研修の最長4年間に専門医の取得が可能となっている。</p> <p>○ 初期研修医及び後期研修医の受入数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期研修医(医師)</td> <td>30人</td> <td>25人</td> <td>29人</td> <td>33人</td> <td>31人</td> <td>31人</td> <td>+1人</td> </tr> <tr> <td>初期研修医(歯科医師)</td> <td>3人</td> <td>2人</td> <td>2人</td> <td>2人</td> <td>2人</td> <td>1人</td> <td>▲2人</td> </tr> <tr> <td>後期研修医(医師)</td> <td>32人</td> <td>35人</td> <td>42人</td> <td>33人</td> <td>33人</td> <td>39人</td> <td>+7人</td> </tr> <tr> <td>後期研修医(歯科医師)</td> <td>1人</td> <td>1人</td> <td>0人</td> <td>0人</td> <td>0人</td> <td>1人</td> <td>0人</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 質の高い医療従事者の養成に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 医師の卒後臨床研修等の充実について、岐阜大学病院と連携を密にしながら、当院独自の研修プログラムを作成し、充実した研修を推進している。 また、定期的に国内の大学附属病院や先進病院への研修派遣に加え、海外の先進病院へも研修派遣を行い、高度な医療技術の習得を目指している。</p>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	初期研修医(医師)	30人	25人	29人	33人	31人	31人	+1人	初期研修医(歯科医師)	3人	2人	2人	2人	2人	1人	▲2人	後期研修医(医師)	32人	35人	42人	33人	33人	39人	+7人	後期研修医(歯科医師)	1人	1人	0人	0人	0人	1人	0人	III	<p>研修医等の研修施設として認められた病院(臨床研修病院)として、臨床研修医及びレジデント(専門分野の研修医)の積極的な受入れを行なうこと。</p> <p>名古屋大学医学部附属病院、名古屋市立大学病院や県が設立した他の地方独立行政法人などの臨床研修病院との連携や、法人の有する人的・物的資源を活かした独自の臨床研修プログラムの開発など、質の高い医療従事者の養成に努めること。</p>	<p><b>* 臨床研修医及びレジデントの受入れに関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 初期臨床研修医の意見や要望を臨床研修センターで集約し、毎月の臨床研修管理委員会にて検討を行った。検討した内容を臨床プログラムに反映させることにより、研修医が求める臨床研修体制の確立に努めた。 ・ 研修体制の充実等により、臨床研修医、歯科臨床研修医の確保をすることができた。 ・ 後期研修1年目の研修医に対し、専門診療科だけでなく希望する複数の診療科にて研修を行った。</p> <p>○ 臨床研修医及び後期研修医の受入数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研修医(医師)</td> <td>14名</td> <td>13名</td> <td>18名</td> <td>17名</td> <td>17名</td> <td>18名</td> <td>+4名</td> </tr> <tr> <td>臨床研修医(歯科医師)</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>後期研修医(医師)</td> <td>12名</td> <td>11名</td> <td>13名</td> <td>12名</td> <td>15名</td> <td>12名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>後期研修医(歯科医師)</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>0名</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 質の高い医療従事者の養成に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 各診療科で専門領域の疾患の診断と治療はもとより、病院が経費を負担する等の支援を行い、国内外の各種学会、講習会等への参加を奨励した。(1人年2回まで支援) ・ 院内で外部講師を招へいし、医師等を対象とした講演会を実施した。 ・ 卒後臨床研修評価機構による認定施設の取得に向けた取り組みを行った。 ・ 研修医に対し、各診療科部長による実践的な講義、内科症例検討会、早朝勉強会を実施した。</p>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	臨床研修医(医師)	14名	13名	18名	17名	17名	18名	+4名	臨床研修医(歯科医師)	2名	2名	2名	2名	2名	2名	0名	後期研修医(医師)	12名	11名	13名	12名	15名	12名	0名	後期研修医(歯科医師)	1名	1名	1名	1名	1名	1名	0名	III	<p>研修医等の研修施設として認められた病院(臨床研修病院)として、臨床研修医及びレジデント(専門分野の研修医)の積極的な受入れを行なうこと。</p> <p>岐阜大学医学部附属病院や県が設立した他の地方独立行政法人などの臨床研修病院との連携や、法人の有する人的・物的資源を活かした独自の臨床研修プログラムの開発など、質の高い医療従事者の養成に努めること。</p>	<p><b>* 臨床研修医及びレジデントの受入れに関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 基幹型臨床研修病院として初期臨床研修医を受入れ、地域医療を目指す医師の養成に努めた。 計画期間中の初期臨床研修医の受け入れ人数:7名【H21~】</p> <p>○ 臨床研修医及び後期研修医の受入数(歯科医師を除く) (各年3.31時点)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期臨床研修医</td> <td>0名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>3名</td> <td>4名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>後期研修医</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 質の高い医療従事者の養成に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 臨床研修プログラムについては、現時点で設定している臨床研修プログラムで特に問題なく実施 ・ 後期臨床研修など新たなプログラムの開発は、臨床研修指導医に限られていることもあり、状況を見ながら検討 ・ 協力型の臨床研修病院として岐阜大学地域医療医学センター及び岐阜市民病院等から地域医療研修を行う臨床研修医を受入れ</p> <p>○ 受入状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>病院名</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>岐阜大学医学部附属病院</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>県総合医療センター</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>0名</td> <td>3名</td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>岐阜市民病院</td> <td>2名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>7名</td> <td>2名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>9名</td> <td>11名</td> <td>11名</td> <td>12名</td> <td>10名</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	初期臨床研修医	0名	1名	2名	3名	4名	3名	3名	後期研修医	0名	0名	0名	0名	0名	0名	0名	病院名	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	岐阜大学医学部附属病院	3名	3名	3名	5名	5名	2名	県総合医療センター	4名	4名	4名	0名	3名	▲1名	岐阜市民病院	2名	4名	4名	7名	2名	0名	計	9名	11名	11名	12名	10名	1名	III
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																												
初期研修医(医師)	30人	25人	29人	33人	31人	31人	+1人																																																																																																																																												
初期研修医(歯科医師)	3人	2人	2人	2人	2人	1人	▲2人																																																																																																																																												
後期研修医(医師)	32人	35人	42人	33人	33人	39人	+7人																																																																																																																																												
後期研修医(歯科医師)	1人	1人	0人	0人	0人	1人	0人																																																																																																																																												
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																												
臨床研修医(医師)	14名	13名	18名	17名	17名	18名	+4名																																																																																																																																												
臨床研修医(歯科医師)	2名	2名	2名	2名	2名	2名	0名																																																																																																																																												
後期研修医(医師)	12名	11名	13名	12名	15名	12名	0名																																																																																																																																												
後期研修医(歯科医師)	1名	1名	1名	1名	1名	1名	0名																																																																																																																																												
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																												
初期臨床研修医	0名	1名	2名	3名	4名	3名	3名																																																																																																																																												
後期研修医	0名	0名	0名	0名	0名	0名	0名																																																																																																																																												
病院名	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																													
岐阜大学医学部附属病院	3名	3名	3名	5名	5名	2名																																																																																																																																													
県総合医療センター	4名	4名	4名	0名	3名	▲1名																																																																																																																																													
岐阜市民病院	2名	4名	4名	7名	2名	0名																																																																																																																																													
計	9名	11名	11名	12名	10名	1名																																																																																																																																													
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果																																																																																																																																											

3-3-2 看護学生、救急救命士等に対する教育の実施

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	業務実績等			業務実績等			業務実績等																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
<p>県内に就学している看護学生の実習受入れ、救急救命士の新規養成及び再教育にともなう病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。</p>	<p><b>* 地域医療従事者への教育に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 医学生他、看護・薬剤・臨床検査・リハビリ等の学生の実習についても積極的に受け入れており、人材確保の場としても重要な機会であると位置づけ、多忙な業務と並行して実施している。 併せて地域医療への協力・支援として、周辺市消防や自衛隊他の救急救命士養成実習に積極的な支援を行っている。</p> <p>○ 医学生等の実習受入数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生</td> <td>延べ35人</td> <td>延べ78人</td> <td>延べ93人</td> <td>延べ96人</td> <td>延べ95人</td> <td>延べ102人</td> <td>+67人</td> </tr> <tr> <td>看護学生</td> <td>359人</td> <td>延べ10,008人</td> <td>延べ10,780人</td> <td>延べ9,676人</td> <td>延べ10,984人</td> <td>延べ10,217人</td> <td>+9,858人</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>79人</td> <td>67人</td> <td>68人</td> <td>96人</td> <td>82人</td> <td>81人</td> <td>+2人</td> </tr> <tr> <td>救急救命士</td> <td>63人</td> <td>52人</td> <td>49人</td> <td>44人</td> <td>56人</td> <td>62人</td> <td>▲1人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 平成21年度看護学生の実習受入数は実数であり、平成22年度以降は延べ人数となっている。</p>		項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	医学生	延べ35人	延べ78人	延べ93人	延べ96人	延べ95人	延べ102人	+67人	看護学生	359人	延べ10,008人	延べ10,780人	延べ9,676人	延べ10,984人	延べ10,217人	+9,858人	コメディカル	79人	67人	68人	96人	82人	81人	+2人	救急救命士	63人	52人	49人	44人	56人	62人	▲1人	IV	<p>県内に就学している看護学生の実習受入れ、救急救命士の新規養成及び再教育にともなう病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。</p>	<p><b>* 地域医療従事者への教育に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・名古屋大学、名古屋市立大学、岐阜大学など関連大学の医学生、看護学生やコメディカル関係の学生について、積極的に実習を受け入れた。 ・救急救命士の生涯教育実習、就業前実習、気管挿管実習、薬剤投与実習を定期的に行い、医療技術の向上を図った。</p> <p>○ 医学生等の実習受入数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生</td> <td>11名</td> <td>10名</td> <td>10名</td> <td>9名</td> <td>22名</td> <td>+11名</td> </tr> <tr> <td>看護学生</td> <td>424名</td> <td>452名</td> <td>525名</td> <td>602名</td> <td>567名</td> <td>+143名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>21名</td> <td>57名</td> <td>48名</td> <td>57名</td> <td>60名</td> <td>+39名</td> </tr> <tr> <td>救急救命士</td> <td>90名</td> <td>79名</td> <td>64名</td> <td>64名</td> <td>653名</td> <td>+563名</td> </tr> </tbody> </table>		項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22→26)	医学生	11名	10名	10名	9名	22名	+11名	看護学生	424名	452名	525名	602名	567名	+143名	コメディカル	21名	57名	48名	57名	60名	+39名	救急救命士	90名	79名	64名	64名	653名	+563名	III	<p>県内に就学している看護学生の実習受入れ、救急救命士の新規養成及び再教育にともなう病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。</p>	<p><b>* 地域医療従事者への教育に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・看護学生の病院実習の受入れ体制の充実ほか、講師として看護専門学校への医療スタッフを派遣 ・救急救命士などの病院実習の受入れ体制を充実 ・理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、薬剤師、管理栄養士等の学生について積極的に受入れ</p> <p>○ 医学生等の実習受入数</p> <p>◆ 看護学生の実習受入れ実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>学校名</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>下呂看護専門学校</td> <td>84名</td> <td>81名</td> <td>77名</td> <td>83名</td> <td>73名</td> <td>87名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>県立衛生専門学校助産科</td> <td>—名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>岐阜県立看護大学</td> <td>—名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>—名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td></td> <td></td> <td>2名</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>84名</td> <td>89名</td> <td>85名</td> <td>88名</td> <td>78名</td> <td>94名</td> <td>10名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※下呂看護専門学校以外については、平成21年度数値が把握できない。</p> <p>◆ 下呂看護専門学校への講師派遣</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師、歯科医師</td> <td>10名</td> <td>9名</td> <td>17名</td> <td>17名</td> <td>11名</td> <td>11名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>11名</td> <td>10名</td> <td>9名</td> <td>9名</td> <td>10名</td> <td>10名</td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>3名</td> <td>7名</td> <td>7名</td> <td>6名</td> <td>7名</td> <td>6名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>事務職</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td></td> <td></td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>25名</td> <td>27名</td> <td>35名</td> <td>34名</td> <td>28名</td> <td>27名</td> <td>2名</td> </tr> </tbody> </table> <p>◆ 学生の実習受入状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生</td> <td>—名</td> <td>4名</td> <td>3名</td> <td>6名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>看護学生</td> <td>—名</td> <td>89名</td> <td>85名</td> <td>88名</td> <td>78名</td> <td>94名</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>—名</td> <td>29名</td> <td>37名</td> <td>7名</td> <td>9名</td> <td>9名</td> <td>▲22名</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>—名</td> <td>122名</td> <td>125名</td> <td>101名</td> <td>91名</td> <td>107名</td> <td>▲17名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成21年度数値は、把握できない。</p> <p>◆ 下呂市消防本部の救急救命士の病院実習受入れ実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実習項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>就業前教育実習</td> <td>3名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>再教育実習</td> <td></td> <td>17名</td> <td>19名</td> <td>20名</td> <td>20名</td> <td>22名</td> <td>22名</td> </tr> <tr> <td>薬剤投与実習</td> <td>4名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>▲2名</td> </tr> <tr> <td>消防学校病院実習</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>5名</td> <td>4名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>8名</td> <td>20名</td> <td>22名</td> <td>23名</td> <td>26名</td> <td>31名</td> <td>23名</td> </tr> </tbody> </table> <p>◆ コメディカル等の実習受入れ実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法士</td> <td>—名</td> <td>20名</td> <td>25名</td> <td>6名</td> <td>9名</td> <td>7名</td> <td>▲13名</td> </tr> <tr> <td>作業療法士</td> <td>—名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>▲3名</td> </tr> <tr> <td>言語聴覚士</td> <td>—名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>▲2名</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>—名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>管理栄養士</td> <td>—名</td> <td>3名</td> <td>5名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>▲3名</td> </tr> <tr> <td>社会福祉士</td> <td>—名</td> <td></td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td></td> <td></td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>—名</td> <td>29名</td> <td>37名</td> <td>7名</td> <td>9名</td> <td>7名</td> <td>▲22名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 平成21年度数値は、把握できない。</p>		学校名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	下呂看護専門学校	84名	81名	77名	83名	73名	87名	3名	県立衛生専門学校助産科	—名	3名	3名				0名	岐阜県立看護大学	—名	4名	4名	5名	5名	5名	5名	その他	—名	1名	1名			2名	2名	計	84名	89名	85名	88名	78名	94名	10名	職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	医師、歯科医師	10名	9名	17名	17名	11名	11名	1名	看護師	11名	10名	9名	9名	10名	10名	▲1名	コメディカル	3名	7名	7名	6名	7名	6名	3名	事務職	1名	1名	2名	2名			▲1名	計	25名	27名	35名	34名	28名	27名	2名	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	医学生	—名	4名	3名	6名	4名	4名	0名	看護学生	—名	89名	85名	88名	78名	94名	5名	コメディカル	—名	29名	37名	7名	9名	9名	▲22名	合計	—名	122名	125名	101名	91名	107名	▲17名	実習項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	就業前教育実習	3名	1名	1名	1名	2名	2名	▲1名	再教育実習		17名	19名	20名	20名	22名	22名	薬剤投与実習	4名	1名	1名	1名	2名	2名	▲2名	消防学校病院実習	1名	1名	1名	1名	2名	5名	4名	計	8名	20名	22名	23名	26名	31名	23名	職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	理学療法士	—名	20名	25名	6名	9名	7名	▲13名	作業療法士	—名	3名	3名				▲3名	言語聴覚士	—名	2名	2名				▲2名	薬剤師	—名	1名	1名				▲1名	管理栄養士	—名	3名	5名				▲3名	社会福祉士	—名		1名	1名			0名	計	—名	29名	37名	7名	9名	7名	▲22名	III
	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
医学生	延べ35人	延べ78人	延べ93人	延べ96人	延べ95人	延べ102人	+67人																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
看護学生	359人	延べ10,008人	延べ10,780人	延べ9,676人	延べ10,984人	延べ10,217人	+9,858人																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
コメディカル	79人	67人	68人	96人	82人	81人	+2人																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
救急救命士	63人	52人	49人	44人	56人	62人	▲1人																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
医学生	11名	10名	10名	9名	22名	+11名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
看護学生	424名	452名	525名	602名	567名	+143名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
コメディカル	21名	57名	48名	57名	60名	+39名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
救急救命士	90名	79名	64名	64名	653名	+563名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
学校名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
下呂看護専門学校	84名	81名	77名	83名	73名	87名	3名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
県立衛生専門学校助産科	—名	3名	3名				0名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
岐阜県立看護大学	—名	4名	4名	5名	5名	5名	5名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
その他	—名	1名	1名			2名	2名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
計	84名	89名	85名	88名	78名	94名	10名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
医師、歯科医師	10名	9名	17名	17名	11名	11名	1名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
看護師	11名	10名	9名	9名	10名	10名	▲1名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
コメディカル	3名	7名	7名	6名	7名	6名	3名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
事務職	1名	1名	2名	2名			▲1名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
計	25名	27名	35名	34名	28名	27名	2名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
医学生	—名	4名	3名	6名	4名	4名	0名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
看護学生	—名	89名	85名	88名	78名	94名	5名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
コメディカル	—名	29名	37名	7名	9名	9名	▲22名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
合計	—名	122名	125名	101名	91名	107名	▲17名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
実習項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
就業前教育実習	3名	1名	1名	1名	2名	2名	▲1名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
再教育実習		17名	19名	20名	20名	22名	22名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
薬剤投与実習	4名	1名	1名	1名	2名	2名	▲2名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
消防学校病院実習	1名	1名	1名	1名	2名	5名	4名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
計	8名	20名	22名	23名	26名	31名	23名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
理学療法士	—名	20名	25名	6名	9名	7名	▲13名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
作業療法士	—名	3名	3名				▲3名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
言語聴覚士	—名	2名	2名				▲2名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
薬剤師	—名	1名	1名				▲1名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
管理栄養士	—名	3名	5名				▲3名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
社会福祉士	—名		1名	1名			0名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
計	—名	29名	37名	7名	9名	7名	▲22名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									

3-4 地域支援事業

3-4-1 地域医療への支援

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	業務実績等			業務実績等			業務実績等																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度先進医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、地域基幹病院として地域医療の確保に努めること。</p> <p>医師不足の地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援など人的支援を行うこと。</p> <p>代診医師の派遣や巡回診療等、県全体での広域的なへき地医療支援事業の企画・調整など、県におけるへき地医療対策を円滑かつ効率的に実施すること。</p>	<p><b>* 地域医療の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等</p> <p>地域医療支援病院として、副院長等医師が地域医療機関を訪問した結果、開放型病院登録医療機関が平成21年度299施設から平成26年度396施設に増加し、提携医療機関の登録プレートの設置を行い、地域の医療機関との連携を強化している。</p> <p>また、総合周産期母子医療センターでは夜間・休日診療に周辺地域の開業医の協力を得ており、小児夜間急病センターでは各務原市医師会と連携し、小児夜間輪番において共同診療を実施している。</p> <p>その他、CTやMRI、PET、遠隔画像診断危機等の高度先進医療機器の共同利用や共同診療の推進を行っている。</p> <p>○ 高度先進医療機器の共同利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>機器名</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>485件</td> <td>481件</td> <td>443件</td> <td>426件</td> <td>356件</td> <td>405件</td> <td>▲80件</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>311件</td> <td>337件</td> <td>345件</td> <td>323件</td> <td>389件</td> <td>367件</td> <td>+56件</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>87件</td> <td>78件</td> <td>66件</td> <td>65件</td> <td>47件</td> <td>50件</td> <td>▲37件</td> </tr> <tr> <td>遠隔画像診断機器</td> <td>174件</td> <td>173件</td> <td>197件</td> <td>374件</td> <td>533件</td> <td>216件</td> <td>+42件</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 開放病床の利用状況及び共同利用回数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>共同指導(月平均)</td> <td>15.8回</td> <td>12.7回</td> <td>14.5回</td> <td>15.3回</td> <td>12.6回</td> <td>10.7回</td> <td>▲5.1回</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>72.6%</td> <td>75.1%</td> <td>66.3%</td> <td>49.4%</td> <td>41.9%</td> <td>41.4%</td> <td>▲31.2P</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 人的支援に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等</p> <p>医師不足の地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援として、県とのへき地医療支援機構運営委託契約による依頼を受けて、高山赤十字病院、県立下呂温泉病院、下呂市立金山病院、郡上市民病院等への人的支援を実施している。</p> <p>○ 他の医療機関への人的支援状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>県立下呂温泉病院</td> <td>399日</td> <td>461日</td> <td>548日</td> <td>591日</td> <td>604日</td> <td>+205日</td> </tr> <tr> <td>高山赤十字病院</td> <td>447日</td> <td>244日</td> <td>504日</td> <td>288日</td> <td>11日</td> <td>▲436日</td> </tr> <tr> <td>揖斐厚生病院</td> <td>0日</td> <td>21日</td> <td>245日</td> <td>225日</td> <td>244日</td> <td>+244日</td> </tr> <tr> <td>下呂市立金山病院</td> <td>12日</td> <td>12日</td> <td>12日</td> <td>12日</td> <td>12日</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td>木沢記念病院</td> <td>28日</td> <td>224日</td> <td>0日</td> <td>244日</td> <td>0日</td> <td>▲28日</td> </tr> <tr> <td>東海中央病院</td> <td>94日</td> <td>0日</td> <td>62日</td> <td>0日</td> <td>0日</td> <td>▲94日</td> </tr> <tr> <td>東白川診療所</td> <td>0日</td> <td>9日</td> <td>0日</td> <td>24日</td> <td>0日</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td>久々野診療所</td> <td>0日</td> <td>0日</td> <td>43日</td> <td>0日</td> <td>0日</td> <td>0日</td> </tr> </tbody> </table>	機器名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	CT	485件	481件	443件	426件	356件	405件	▲80件	MRI	311件	337件	345件	323件	389件	367件	+56件	PET	87件	78件	66件	65件	47件	50件	▲37件	遠隔画像診断機器	174件	173件	197件	374件	533件	216件	+42件	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	共同指導(月平均)	15.8回	12.7回	14.5回	15.3回	12.6回	10.7回	▲5.1回	病床利用率	72.6%	75.1%	66.3%	49.4%	41.9%	41.4%	▲31.2P	項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22→26)	県立下呂温泉病院	399日	461日	548日	591日	604日	+205日	高山赤十字病院	447日	244日	504日	288日	11日	▲436日	揖斐厚生病院	0日	21日	245日	225日	244日	+244日	下呂市立金山病院	12日	12日	12日	12日	12日	0日	木沢記念病院	28日	224日	0日	244日	0日	▲28日	東海中央病院	94日	0日	62日	0日	0日	▲94日	東白川診療所	0日	9日	0日	24日	0日	0日	久々野診療所	0日	0日	43日	0日	0日	0日	IV	<p>地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度先進医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、地域基幹病院として地域医療の確保に努めること。</p> <p>医師不足の地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援など人的支援を行うこと。</p> <p><b>* 地域医療の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域医療連携推進協議会を通じ、医療連携の推進、高度医療機器、開放型病床の利用を呼びかけた。</li> <li>医療連携講演会、症例検討会等を開催し、地域医療の質の向上に努めた。</li> <li>東濃地域周産期母子医療センターとして、東濃地域の産科医との「お産ネットワーク」を結び、ハイリスクの周産期医療に対し、24時間365日体制で安心して出産ができる環境の維持に努めた。</li> <li>在宅療養相談調整をするため、地域の在宅支援機関と連携し、退院前に支援機関を交えた合同カンファレンスを実施した。</li> <li>東濃精神科医療連絡協議会を定期的に開催し、精神医療に関する情報交換を積極的に行った。</li> <li>在宅緩和ケア体制構築のため、講演会、研修会、勉強会を定期的に開催し、地域全体の医療従事者のスキルアップを図るとともに診療所・訪問看護ステーション・ケアマネジャーなどとの緊密な連携を推進した。</li> </ul> <p>○ 高度先進医療機器の共同利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>機器名</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>455件</td> <td>580件</td> <td>610件</td> <td>534件</td> <td>582件</td> <td>727件</td> <td>+272件</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>525件</td> <td>550件</td> <td>548件</td> <td>478件</td> <td>537件</td> <td>560件</td> <td>+35件</td> </tr> <tr> <td>RI</td> <td>149件</td> <td>156件</td> <td>169件</td> <td>110件</td> <td>124件</td> <td>113件</td> <td>▲36件</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>99件</td> <td>90件</td> <td>92件</td> <td>91件</td> <td>78件</td> <td>54件</td> <td>▲45件</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 開放病床の利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内科</td> <td>6件</td> <td>0件</td> <td>4件</td> <td>0件</td> <td>14件</td> <td>29件</td> <td>+23件</td> </tr> <tr> <td>歯科</td> <td>4件</td> <td>8件</td> <td>10件</td> <td>9件</td> <td>20件</td> <td>12件</td> <td>+8件</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 人的支援に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国民健康保険上矢作病院へ医師1名を週1日(当直業務を含む)派遣した。</li> <li>岐阜県へき地医療支援機構の求めに応じ、国民健康保険軽川診療所へ医師を派遣した。</li> <li>中津川市民病院からの依頼に応じ、毎週木曜日に、医師(脳神経外科)を派遣した。</li> </ul> <p>○ 他の医療機関への人的支援状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(※)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>国民健康保険上矢作病院</td> <td>94日</td> <td>100日</td> <td>114日</td> <td>106日</td> <td>106日</td> <td>+12日</td> </tr> <tr> <td>総合病院中津川市民病院</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>24日</td> <td>43日</td> <td>+19日</td> </tr> <tr> <td>国民健康保険軽川診療所</td> <td>2日</td> <td>0日</td> <td>4日</td> <td>5日</td> <td>4日</td> <td>+2日</td> </tr> </tbody> </table> <p>(※): H26と開始年度の増減</p>	機器名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	CT	455件	580件	610件	534件	582件	727件	+272件	MRI	525件	550件	548件	478件	537件	560件	+35件	RI	149件	156件	169件	110件	124件	113件	▲36件	PET	99件	90件	92件	91件	78件	54件	▲45件	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	内科	6件	0件	4件	0件	14件	29件	+23件	歯科	4件	8件	10件	9件	20件	12件	+8件	項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(※)	国民健康保険上矢作病院	94日	100日	114日	106日	106日	+12日	総合病院中津川市民病院	-	-	-	24日	43日	+19日	国民健康保険軽川診療所	2日	0日	4日	5日	4日	+2日	III	<p>地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度先進医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、地域基幹病院として地域医療の確保に努めること。</p> <p>医師不足の地域の医療機関やへき地医療機関への診療支援など人的支援を行うこと。</p> <p>岐阜大学医学部及び岐阜県総合医療センターと連携し、地域医療の研究と地域医療に携わる医師の養成を図ること。</p> <p><b>* 地域医療の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域医師会との情報交換会を原則第1木曜日に実施し、地域開業医との連携を推進</li> <li>二次医療体制の課題検討のため、下呂市及び中津川市消防本部との情報交換会を隔月に開催。症例発表や講演会を通して、地域メディカルコントロールの連携を強化し、地域医療水準の向上を推進している。</li> <li>医療資源の有効な活用と地域連携の更なる推進を目指し、地元医師会及び歯科医師会等の協力のもと、開放型病床5床の運用を開始</li> </ul> <p>○ 高度先進医療機器の共同利用実績(当院医療機器の地域開業医等の利用状況)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療機器</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MRI</td> <td>131件</td> <td>134件</td> <td>117件</td> <td>138件</td> <td>186件</td> <td>144件</td> <td>13件</td> </tr> <tr> <td>CT</td> <td>19件</td> <td>6件</td> <td>7件</td> <td>12件</td> <td>16件</td> <td>15件</td> <td>▲4件</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>150件</td> <td>140件</td> <td>124件</td> <td>150件</td> <td>202件</td> <td>159件</td> <td>9件</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 開放病床の利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>人数</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>2名</td> <td>21名</td> <td>38名</td> <td>38名</td> </tr> <tr> <td>延べ日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>60名(日)</td> <td>346名(日)</td> <td>648名(日)</td> <td>648名(日)</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>* 人的支援に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>飛騨及び中濃医療圏のへき地診療所や医師不足地域の医療機関への診療支援などの人的支援を行った。</li> </ul> <p>○ 他の医療機関への人的支援状況(へき地・医師不足診療所等への医師出向による人的支援状況)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>出向先</th> <th>診療科</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>下呂市立金山病院</td> <td>内科</td> <td>延47日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲47日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">下呂市立小坂診療所</td> <td>内科</td> <td>延11日</td> <td>延194日</td> <td>延38日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲11日</td> </tr> <tr> <td>産婦人科</td> <td>延33日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲33日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">東白川村国保診療所</td> <td>外科</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td>整形外科</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>延12日</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td>東白川村母子健康センター</td> <td>産婦人科</td> <td>延24日</td> <td>延8日</td> <td>延22日</td> <td>延22日</td> <td>延12日</td> <td>▲12日</td> </tr> <tr> <td>高山市国保久々野診療所</td> <td>内科</td> <td>延44日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>延21日</td> <td>-</td> <td>▲44日</td> </tr> <tr> <td>高山市国保朝日診療所</td> <td>内科</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>延20日</td> <td>-</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">高山市国保高根診療所</td> <td>内科</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>延45日</td> <td>-</td> <td>0日</td> </tr> <tr> <td>内科</td> <td>延1日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲1日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">関市国保上之保診療所</td> <td>整形外科</td> <td>延1日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲1日</td> </tr> <tr> <td>整形外科</td> <td>延1日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲1日</td> </tr> <tr> <td>郡上市国保和良診療所</td> <td>内科</td> <td>延2日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>▲2日</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td>延187日</td> <td>延226日</td> <td>延84日</td> <td>延132日</td> <td>延36日</td> <td>▲151日</td> </tr> </tbody> </table>	医療機器	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	MRI	131件	134件	117件	138件	186件	144件	13件	CT	19件	6件	7件	12件	16件	15件	▲4件	計	150件	140件	124件	150件	202件	159件	9件	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	人数	-	-	-	2名	21名	38名	38名	延べ日	-	-	-	60名(日)	346名(日)	648名(日)	648名(日)	出向先	診療科	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	下呂市立金山病院	内科	延47日	-	-	-	-	▲47日	下呂市立小坂診療所	内科	延11日	延194日	延38日	-	-	▲11日	産婦人科	延33日	-	-	-	-	▲33日	東白川村国保診療所	外科	延12日	延12日	延12日	延12日	延12日	0日	整形外科	延12日	延12日	延12日	延12日	延12日	0日	東白川村母子健康センター	産婦人科	延24日	延8日	延22日	延22日	延12日	▲12日	高山市国保久々野診療所	内科	延44日	-	-	延21日	-	▲44日	高山市国保朝日診療所	内科	-	-	-	延20日	-	0日	高山市国保高根診療所	内科	-	-	-	延45日	-	0日	内科	延1日	-	-	-	-	▲1日	関市国保上之保診療所	整形外科	延1日	-	-	-	-	▲1日	整形外科	延1日	-	-	-	-	▲1日	郡上市国保和良診療所	内科	延2日	-	-	-	-	▲2日	合計		延187日	延226日	延84日	延132日	延36日	▲151日	III
機器名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
CT	485件	481件	443件	426件	356件	405件	▲80件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
MRI	311件	337件	345件	323件	389件	367件	+56件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
PET	87件	78件	66件	65件	47件	50件	▲37件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
遠隔画像診断機器	174件	173件	197件	374件	533件	216件	+42件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
共同指導(月平均)	15.8回	12.7回	14.5回	15.3回	12.6回	10.7回	▲5.1回																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
病床利用率	72.6%	75.1%	66.3%	49.4%	41.9%	41.4%	▲31.2P																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
県立下呂温泉病院	399日	461日	548日	591日	604日	+205日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
高山赤十字病院	447日	244日	504日	288日	11日	▲436日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
揖斐厚生病院	0日	21日	245日	225日	244日	+244日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
下呂市立金山病院	12日	12日	12日	12日	12日	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
木沢記念病院	28日	224日	0日	244日	0日	▲28日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
東海中央病院	94日	0日	62日	0日	0日	▲94日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
東白川診療所	0日	9日	0日	24日	0日	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
久々野診療所	0日	0日	43日	0日	0日	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
機器名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
CT	455件	580件	610件	534件	582件	727件	+272件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
MRI	525件	550件	548件	478件	537件	560件	+35件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
RI	149件	156件	169件	110件	124件	113件	▲36件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
PET	99件	90件	92件	91件	78件	54件	▲45件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
内科	6件	0件	4件	0件	14件	29件	+23件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
歯科	4件	8件	10件	9件	20件	12件	+8件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(※)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
国民健康保険上矢作病院	94日	100日	114日	106日	106日	+12日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
総合病院中津川市民病院	-	-	-	24日	43日	+19日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
国民健康保険軽川診療所	2日	0日	4日	5日	4日	+2日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
医療機器	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
MRI	131件	134件	117件	138件	186件	144件	13件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
CT	19件	6件	7件	12件	16件	15件	▲4件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
計	150件	140件	124件	150件	202件	159件	9件																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
人数	-	-	-	2名	21名	38名	38名																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
延べ日	-	-	-	60名(日)	346名(日)	648名(日)	648名(日)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
出向先	診療科	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
下呂市立金山病院	内科	延47日	-	-	-	-	▲47日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
下呂市立小坂診療所	内科	延11日	延194日	延38日	-	-	▲11日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	産婦人科	延33日	-	-	-	-	▲33日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
東白川村国保診療所	外科	延12日	延12日	延12日	延12日	延12日	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	整形外科	延12日	延12日	延12日	延12日	延12日	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
東白川村母子健康センター	産婦人科	延24日	延8日	延22日	延22日	延12日	▲12日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
高山市国保久々野診療所	内科	延44日	-	-	延21日	-	▲44日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
高山市国保朝日診療所	内科	-	-	-	延20日	-	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
高山市国保高根診療所	内科	-	-	-	延45日	-	0日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	内科	延1日	-	-	-	-	▲1日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
関市国保上之保診療所	整形外科	延1日	-	-	-	-	▲1日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	整形外科	延1日	-	-	-	-	▲1日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
郡上市国保和良診療所	内科	延2日	-	-	-	-	▲2日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
合計		延187日	延226日	延84日	延132日	延36日	▲151日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

岐阜県総合医療センター								岐阜県立多治見病院								岐阜県立下呂温泉病院																																						
中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価																												
		業務実績等									業務実績等									業務実績等																																		
		坂内村国民健康保険診療所	0日	0日	45日	0日	0日	0日											<b>* へき地医療拠点病院としての地域医療支援に関する事項</b> ☆ 業務実績 ・ 地域別の健診日を設定するとともに、休日にも健診日を設定し、地域住民の受診率向上を目指した。																																			
		郡上市市民病院	0日	0日	31日	73日	109日	+109日											<b>* 地域医療学の研究と地域医療に携わる医師の養成に関する事項</b> ☆ 業務実績 ・ 協力型の臨床研修病院として、臨床研修プログラムで設定されている「地域医療研修(1ヶ月)」について他病院の臨床研修医の受入れ ・ 岐阜大学地域医療医学センター及び岐阜市民病院等との密接な連携のもとに当院を実践フィールドとし、地域医療を担う医師の養成を実施(受入数は3-3-1* 質の高い医療従事者の養成に関する事項のとおり) ・ 当院の見学を希望する医学生に対し、積極的に地域医療に関する説明を実施(3名【H23】、6名【H24】、4名【H25】、9名【H26】) ・ 臨床研修医の県内定着化の促進																																			
		中濃厚生病院	0日	0日	25日	54日	0日	0日											<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>計(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期臨床研修医受入数</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>1名</td> <td>7名</td> </tr> <tr> <td>うち引き続き当院で勤務</td> <td>1名</td> <td>0名</td> <td>1名</td> <td>0名</td> <td>研修中</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>うち県内他病院で勤務</td> <td>0名</td> <td>1名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td></td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>						項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	計(22-26)	初期臨床研修医受入数	1名	1名	2名	2名	1名	7名	うち引き続き当院で勤務	1名	0名	1名	0名	研修中	2名	うち県内他病院で勤務	0名	1名	0名	0名		1名		
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	計(22-26)																																																
初期臨床研修医受入数	1名	1名	2名	2名	1名	7名																																																
うち引き続き当院で勤務	1名	0名	1名	0名	研修中	2名																																																
うち県内他病院で勤務	0名	1名	0名	0名		1名																																																
		久美愛厚生病院	0日	0日	0日	14日	24日	+24日																																														
		計	980日	971日	1,515日	1,525日	1,004日	+24日																																														
<b>* 県におけるへき地医療対策の実施に関する事項</b> ☆ 業務実績等 後期研修プログラムに一定期間の医師不足地域での勤務を含めることで、医師不足の解消を図る目的として、岐阜大学医学部、同附属病院及び県内9臨床研修指定病院とともに「岐阜県医師育成・確保コンソーシアム」を設立し、効果的なへき地医療を行っている。										◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント																																												
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果																										

### 3-4-2 社会的な要請への協力

岐阜県総合医療センター								岐阜県立多治見病院								岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																								
中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						自己評価																																																																																																														
		業務実績等									業務実績等									業務実績等																																																																																																																				
岐阜県総合医療センターが有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣など社会的な要請に積極的な協力を行うこと。		<b>* 社会的な要請への協力に関する事項</b> ☆ 業務実績等 医療に関する鑑定や調査、講師派遣など、随時求められる社会的な要請に対し、協力を行ってきた。 具体的には、岐阜大学や岐阜薬科大学、岐阜県衛生専門学校等の各種学校の講師として、医療従事者を派遣している。 ○ 講師派遣の状況						Ⅲ	岐阜県立多治見病院が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣など社会的な要請に積極的な協力を行うこと。		<b>* 社会的な要請への協力に関する事項</b> ☆ 業務実績等 ・ 専門分野への講演・技術指導の要請に応じ近隣の病院・施設へ医師や認定看護師等を講師として派遣した。 ・ 多治見看護専門学校に医師、看護師、コメディカルを非常勤講師として派遣した。 ・ 県内外の大学や教育機関等へ、医師、認定看護師、コメディカルを講師として派遣した。 ・ 多治見陶器まつりに、職員を救護班として派遣した。 ○ 講師派遣の状況						Ⅲ	岐阜県立下呂温泉病院が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣など社会的な要請に積極的な協力を行うこと。		<b>* 社会的な要請への協力に関する事項</b> ☆ 業務実績等 ・ 医療に関する鑑定や調査、講師派遣など社会的な要請に対し協力した。 ○ 講師派遣の状況(3-2-3 保健医療情報の提供・発信の講師等参加人数を含む)						Ⅲ																																																																																																														
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>24人</td> <td>18人</td> <td>18人</td> <td>35人</td> <td>43人</td> <td>+19人</td> </tr> <tr> <td>歯科医師</td> <td>1人</td> <td>1人</td> <td>1人</td> <td>1人</td> <td>1人</td> <td>0人</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>43人</td> <td>55人</td> <td>73人</td> <td>49人</td> <td>50人</td> <td>+7人</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>8人</td> <td>8人</td> <td>3人</td> <td>18人</td> <td>12人</td> <td>+4人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>76人</td> <td>82人</td> <td>95人</td> <td>103人</td> <td>106人</td> <td>+30人</td> </tr> </tbody> </table>									項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度				増減(22-26)	医師	24人	18人	18人	35人		43人	+19人	歯科医師	1人	1人	1人	1人	1人	0人	看護師	43人	55人	73人	49人	50人	+7人	コメディカル	8人	8人	3人	18人	12人	+4人	計	76人	82人	95人	103人	106人	+30人	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>101名</td> <td>125名</td> <td>124名</td> <td>127名</td> <td>133名</td> <td>+32名</td> </tr> <tr> <td>歯科医師</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>2名</td> <td>3名</td> <td>+3名</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>48名</td> <td>47名</td> <td>64名</td> <td>35名</td> <td>52名</td> <td>+4名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>36名</td> <td>49名</td> <td>17名</td> <td>16名</td> <td>20名</td> <td>▲16名</td> </tr> </tbody> </table>						項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	医師	101名	125名	124名	127名	133名	+32名	歯科医師	0名	0名	0名	2名	3名	+3名	看護師	48名	47名	64名	35名	52名	+4名	コメディカル	36名	49名	17名	16名	20名	▲16名	<table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>15名</td> <td>10名</td> <td>15名</td> <td>22名</td> <td>12名</td> <td>▲3名</td> </tr> <tr> <td>歯科医師</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td></td> <td>2名</td> <td>3名</td> <td>4名</td> <td></td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>10名</td> <td>7名</td> <td>10名</td> <td>13名</td> <td>14名</td> <td>4名</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>25名</td> <td>19名</td> <td>28名</td> <td>39名</td> <td>26名</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>						職種	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減	医師	15名	10名	15名	22名	12名	▲3名	歯科医師	0名	0名	0名	0名	0名	0名	看護師		2名	3名	4名		0名	コメディカル	10名	7名	10名	13名
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																		
医師	24人	18人	18人	35人	43人	+19人																																																																																																																																		
歯科医師	1人	1人	1人	1人	1人	0人																																																																																																																																		
看護師	43人	55人	73人	49人	50人	+7人																																																																																																																																		
コメディカル	8人	8人	3人	18人	12人	+4人																																																																																																																																		
計	76人	82人	95人	103人	106人	+30人																																																																																																																																		
項目	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																		
医師	101名	125名	124名	127名	133名	+32名																																																																																																																																		
歯科医師	0名	0名	0名	2名	3名	+3名																																																																																																																																		
看護師	48名	47名	64名	35名	52名	+4名																																																																																																																																		
コメディカル	36名	49名	17名	16名	20名	▲16名																																																																																																																																		
職種	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減																																																																																																																																		
医師	15名	10名	15名	22名	12名	▲3名																																																																																																																																		
歯科医師	0名	0名	0名	0名	0名	0名																																																																																																																																		
看護師		2名	3名	4名		0名																																																																																																																																		
コメディカル	10名	7名	10名	13名	14名	4名																																																																																																																																		
合計	25名	19名	28名	39名	26名	1名																																																																																																																																		
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント								検証結果																																																																																																												

3-5 災害等発生時における医療救護

3-5-1 医療救護活動の拠点機能

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院				
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		
<p>災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など本県或いは岐阜地域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。</p> <p>岐阜県の基幹災害医療センターとして、県内の災害拠点病院に対し災害医療研修や災害医療訓練(公開)を行うなど指導的役割を發揮すること。</p>	<p><b>* 医療救護活動の拠点機能に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 当センターは岐阜県地域防災計画に基づき、岐阜地域の災害発生時に即応できる医療体制の確保のため、災害発生時に多数の負傷者が来院したとの想定により、ヘリコプターによる患者受入れ訓練・患者広域搬送訓練・避難訓練・トリアージ訓練・応急処置訓練・消防訓練を実施している。 岐阜地域における災害拠点病院を統括する「基幹災害医療センター」に指定されており、災害に備えた各種備品を整備している。 災害発生時において、収容人数を拡大するために病室等の整備を実施している。 ・ 4床室→8床室への活用 ・ 待合室や会議室で収容できるように酸素吸入弁を設置する等の施設整備 災害備品(ストレッチャー、簡易ベッド、防毒マスク・スーツ、担架等)を消防学校等へ貸出しを行い、平時における訓練を行うことで、緊急時に適切に稼働できる体制にしている。</p>	III	<p>災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など本県或いは東濃地域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。</p>	<p><b>* 医療救護活動の拠点機能に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 平成23年度に、災害拠点病院(地域災害医療センター)の指定を受けた。 ・ 岐阜県災害拠点病院として、大規模災害時にも迅速に対応できるよう救命救急センターを中心に受け入れ態勢をとり、必要な設備、備品等を整備した。 ・ 大規模災害発生による緊急時にも医療機能を維持するために災害実働訓練や、院内の消防・防災・避難訓練を実施した。 ・ 平成24年度に多治見市で開催された生物兵器を使ったテロ災害に備える訓練に、消防本部や多治見警察署、保健所とともに参加した。 ・ 大規模災害時等においても、通信手段を確保するためインターネット回線の複数回線化や、診療録データが失われないよう、多治見市以外の場所にバックアップするシステムなどを構築した。 ・ GEMITS(患者カードシステム)に参加するためのハードウェア整備を行った。 ・ 新型インフルエンザ等発生における診療継続計画の作成をし、院内の周知を図った。 ・ 県が開催した新型インフルエンザ等発生における会議及び緊急連絡網の訓練に参加し、情報共有と連絡体制の確認を行った。</p>	III	<p>災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など本県或いは飛騨地域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。</p>	<p><b>* 医療救護活動の拠点機能に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 災害発生時には、「岐阜県立下呂温泉病院災害対策マニュアル」により、不測の事態に対応できるよう体制を構築 ・ 下呂市消防本部と協力して防災訓練を実施し、消火活動や避難誘導等における各事項を検証(防災訓練：年2回) ・ 下呂市が実施する防災訓練に、看護師が参加し、災害発生時等のシミュレーション訓練を実施 ・ 屋上ヘリポートや免震構造を備えている新病院について、更なる災害対応機能の充実に向け、体制整備等を検討</p>	III		
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果

3-5-2 他県等の医療救護への協力

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院				
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		
<p>県内のみならず他県等の大規模災害等においても、災害派遣医療チーム(DMAT)を派遣するなど、積極的に医療救護の協力を行うこと。</p>	<p><b>* 医療救護の協力に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 災害派遣医療チーム(DMAT)の育成について、国主催の研修に派遣するなど2班体制(医師、看護師、業務調整員で構成)を確保している。 平成23年3月11日に発生した東北地方太平洋沖地震の被災地にDMAT及び医療救護班(医師1名、看護師2名、薬剤師1名、事務1名)を派遣している。  DMAT派遣：岩手県花巻空港他 平成23年3月11日～14日 医療救護班派遣：宮城県亘理町 平成23年4月2日～6日 4月19日～23日 4月25日～29日 5月7日～11日</p>	III	<p>県内のみならず他県等の大規模災害等においても、災害派遣医療チーム(DMAT)を派遣するなど、積極的に医療救護の協力を行うこと。</p>	<p><b>* 医療救護の協力に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 医療救護活動の拠点機能を充実させるため、災害派遣医療チーム(DMAT)を2チーム体制とし、大規模災害時にも迅速に対応できるようにした。 ・ 東日本大震災における支援活動として平成23年3月11日から3月13日にDMATを茨城県に派遣し、救護活動を行った。また宮城県から岐阜県にあった依頼に基づき、平成23年3月22日から3月24日に災害救護班として、被災地での診療行為を行った。 ・ 平成23年度には東日本大震災の被災地を支援するため、医師、看護師、薬剤師、事務職員で構成された医療救護班(計3班)を宮城県へ、精神科医、看護師で構成された心のケアチームを福島県へ派遣し、避難所での診療や精神面のケアを行った。 ・ 大規模災害に対応できるようDMATは、厚生労働省、中部地区、岐阜県などで開催する訓練に参加し、質の向上と維持を図った。</p>	III					
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果

中期目標 4 業務運営の改善及び効率化に関する事項

4-1 効率的な業務運営体制の確立

4-1-1 簡素で効果的な組織体制の確立

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																												
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																											
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																										
<p>医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、法人の理事長のリーダーシップが発揮できる簡素で効果的な組織体制を確立すること。</p> <p>IT の活用とアウトソーシングを進めるとともに、経営企画機能を強化し、経営効率の高い業務執行体制を確立すること。</p>	<p><b>* 簡素で効果的な組織体制の確立に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 理事長の強力なリーダーシップの下、地方独立行政法人化を契機に医療環境の変化や県民の医療需要に的確に対応できるよう、弾力的で迅速な診療体制の見直しを進めるとともに、機動的、効率的な病院運営を図るため、役員会議、幹部会議、管理会議等を通じて迅速に課題に取り組んでいる。 地方独立行政法人化に合わせて、経営企画課を新設し、経営分析を行うことで経営改善すべき点の把握に努め、効率的な病院運営を図るための方策等を検討した。また、平成 23 年度に重症心身障がい児のための入所施設の整備等を含めた小児医療の拠点機能を中心とした中期目標の変更に伴い、平成 24 年度に設置した新棟建設企画監及び新棟建設担当において、平成 27 年度完成に向けて、重症心身障がい児病棟の建設に着手するとともに、その運営にかかる医療従事者の確保、研修等を行っている。 庁舎管理部門(清掃、設備監視、防災等)や医薬部門(医事事務、給食、洗濯業務等)の専門的技術を有する部門についてアウトソーシングを導入している。特に、情報システム関連業務や SPD(Supply Processing and Distribution：診療材料などの物品・物流の包括的管理)業務の契約において、質・量の見直しを図ることにより、大幅な経費節減を実現している。</p> <p>○ アウトソーシング導入件数</p> <table border="1"> <tr> <td>22 年度</td> <td>23 年度</td> <td>24 年度</td> <td>25 年度</td> <td>26 年度</td> <td>増減 (22→26)</td> </tr> <tr> <td>1,857 件</td> <td>2,601 件</td> <td>3,272 件</td> <td>4,317 件</td> <td>9,758 件</td> <td>+7,901 件</td> </tr> </table> <p>※ 電子カルテシステム中のデータを入出力した件数</p>	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	増減 (22→26)	1,857 件	2,601 件	3,272 件	4,317 件	9,758 件	+7,901 件	III	<p>医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、法人の理事長のリーダーシップが発揮できる簡素で効果的な組織体制を確立すること。</p> <p>IT の活用とアウトソーシングを進めるとともに、経営企画機能を強化し、経営効率の高い業務執行体制を確立すること。</p>	<p><b>* 簡素で効果的な組織体制の確立に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 医療環境の変化や住民の医療需要に的確に対応できるよう「経営企画課」を設置し、経営分析や予測、各種広報の展開など、経営基盤の強化を図った。 ・ 毎月初日に、理事長が「月間標語」を職員全員に院内メールで配信し、その月の取り組みや方針などの意識統一を図った。 ・ 理事長をはじめとした幹部職員が定期的に院内ラウンドを行い、医療現場における問題点や院内環境の現状把握、改善に努めた。 ・ 医療総合情報システムのプログラム改修や、医療用文書作成支援システムの構築などを行い、医師などの業務負担軽減を図った。 ・ 医事業務委託や駐車場の管理運営業務全般を外部委託など、プロポーザル方式による複数年契約の採用や仕様内容を大幅に見直し、費用の節減、事務の合理化を図った。 ・ 女性医師に短時間勤務制度(週 20 時間、30 時間)を適用し、ワークライフバランスを支援し、離職防止を図った。 ・ 経営分析、医療連携、診療報酬を担当する各部門へ診療情報管理士を配置し、診療報酬内容を検証するなど診療情報を活かした業務執行体制の充実を図った。 ・ 定年を迎えた職員については、希望者を再雇用することとしているが、退職する職員が管理職で、組織にとって極めて有為な人材の場合には、非常勤の管理職員として再雇用できるようにした。 ・ 病院運営にかかる病院長・幹部職員セミナー等へ、幹部職員を始めとして積極的に参加するとともに、新中央診療棟建設構想推進のための研修も受講した。 ・ 職員の経営分析能力の向上を図るため、先進病院の視察や DPC 分析に関する各種研修、講演会、診療報酬請求やコスト管理等にかかる専門研修等のほか、Excel、Word の他、職員のスキルアップを図る研修会を実施した。 ・ 保育業務は民間会社に委託し、夜間保育、休日保育及び病児保育の利便性を向上させた。</p>	III	<p>医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、法人の理事長のリーダーシップが発揮できる簡素で効果的な組織体制を確立すること。</p> <p>IT の活用とアウトソーシングを進めるとともに、経営企画機能を強化し、経営効率の高い業務執行体制を確立すること。</p>	<p><b>* 簡素で効果的な組織体制の確立に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 病院の経営分析の強化や改善を図るため、事務部門に経営企画機能を持つ経営企画課を新設 ・ 県の派遣職員から転籍した 2 名(事務局長、経営企画課長)を配置し、病院運営等に専従する体制を構築 ・ 各種業務の IT 化の推進するため、人事給与システム操作研修(年 1 回)、経営管理システム操作研修(3 法人合同の操作研修会に参加)を実施 ・ アウトソーシングの導入について可能な定期的業務の検討を行ったが、中期計画期間中に導入可能な事案は無し ・ 定年となった職員については、本人の勤務評価・能力等を考慮した上で、病院経営に寄与すると認められる職員を再雇用する制度を整備</p> <p>○ アウトソーシング導入件数</p> <p>※ 業務委託件数(監査調査委託事業明細総数)</p> <table border="1"> <tr> <td>21 年度</td> <td>22 年度</td> <td>23 年度</td> <td>24 年度</td> <td>25 年度</td> <td>26 年度</td> <td>増減 (21-26)</td> </tr> <tr> <td>76 件</td> <td>86 件</td> <td>74 件</td> <td>73 件</td> <td>68 件</td> <td>74 件</td> <td>▲2 件</td> </tr> </table>	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	増減 (21-26)	76 件	86 件	74 件	73 件	68 件	74 件	▲2 件	III
22 年度	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	増減 (22→26)																													
1,857 件	2,601 件	3,272 件	4,317 件	9,758 件	+7,901 件																													
21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	増減 (21-26)																												
76 件	86 件	74 件	73 件	68 件	74 件	▲2 件																												
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果		◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果																											



4-1-2 診療体制、人員配置の弾力的運用

岐阜県総合医療センター				岐阜県立多治見病院				岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																														
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			自己評価	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			自己評価	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価			自己評価																																																																																																								
	業務実績等					業務実績等					業務実績等																																																																																																											
<p>医療需要の変化に迅速に対応し、診療科の変更や医師・看護師等の配置の弾力的運用を行うこと。</p> <p>常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。</p>	<p><b>* 診療体制や人員配置の弾力的運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 「3-1-3 診療体制の充実」にある表のとおり、診療科の新設や組織改変を行うことで、チーム医療を推進し、医療需要の変化や患者動向に迅速かつ的確に対応できる診療体制としている。 また、医療職サポートシステムの強化を目的として、医師・看護師事務作業補助職員を多く採用し、効果的な医療の提供に努めている。</p> <p>○ 医師・看護師事務作業補助者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度末</th> <th>22年度末</th> <th>23年度末</th> <th>24年度末</th> <th>25年度末</th> <th>26年度末</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療クラーク</td> <td>7人</td> <td>20人</td> <td>38人</td> <td>48人</td> <td>51人</td> <td>52人</td> <td>+45人</td> </tr> <tr> <td>看護クラーク</td> <td>5人</td> <td>16人</td> <td>26人</td> <td>26人</td> <td>28人</td> <td>30人</td> <td>+25人</td> </tr> </tbody> </table>			項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)	医療クラーク	7人	20人	38人	48人	51人	52人	+45人	看護クラーク	5人	16人	26人	26人	28人	30人	+25人	IV	<p>医療需要の変化に迅速に対応し、診療科の変更や医師・看護師等の配置の弾力的運用を行うこと。</p> <p>常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。</p>	<p><b>* 診療体制や人員配置の弾力的運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 7対1看護体制の実現を契機に、外来と病棟の看護師配置の充実を図った。 ・ 医師事務作業補助者や病棟事務補助者の配置、病棟ごとに専任の薬剤師を配置し、医師をはじめとした医療従事者の負担が軽減した。 ・ リハビリテーション科に専従の医師を配置して土曜診療を開始し、入院患者に対するリハビリ中断期間を短縮でき、治療効果が向上し、平均在院日数の短縮にも繋がった。 ・ 専門看護師が複数の診療科における医療活動に携わることができるなど機動性が発揮できる体制を整えた。 ・ 看護体制の強化のため、夜勤専従看護師の配置、短時間就労制の実施、職場復帰支援制度の構築等の取り組みを行った。 ・ 法人化に伴い病院(法人)の判断で必要な時期に必要な職員を採用することが可能となった。そのため、年度途中で正規職員として看護師、コメディカルを採用し、効果的に配置することができた。 ・ 入院案内センターへ職員を配置し、円滑な入院案内とこれによる医療職の負担軽減、患者サービスの向上を図った。同様に診療録管理室への配置により、円滑な院内がん登録作業の遂行を図った。</p> <p>○ 医師・看護師事務作業補助者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度末</th> <th>22年度末</th> <th>23年度末</th> <th>24年度末</th> <th>25年度末</th> <th>26年度末</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師クラーク</td> <td>0名</td> <td>7名</td> <td>16名</td> <td>24名</td> <td>28名</td> <td>40名</td> <td>+40名</td> </tr> <tr> <td>看護クラーク</td> <td>6名</td> <td>8名</td> <td>9名</td> <td>11名</td> <td>11名</td> <td>11名</td> <td>+5名</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 育児部分休業及び育児短時間勤務利用者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>23年度末</th> <th>24年度末</th> <th>25年度末</th> <th>26年度末</th> <th>増減(23→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>利用者数</td> <td>5名</td> <td>8名</td> <td>16名</td> <td>21名</td> <td>+16名</td> </tr> </tbody> </table>			項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)	医師クラーク	0名	7名	16名	24名	28名	40名	+40名	看護クラーク	6名	8名	9名	11名	11名	11名	+5名	項目	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(23→26)	利用者数	5名	8名	16名	21名	+16名	III	<p>医療需要の変化に迅速に対応し、診療科の変更や医師・看護師等の配置の弾力的運用を行うこと。</p> <p>常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。</p>	<p><b>* 診療体制や人員配置の弾力的運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 看護部では、状況に応じてタイムリーな支援体制を構築するように入院患者数や看護必要度の把握と支援状況を周知。それによりスタッフの支援に対する意識も高まり、支援を受ける側は支援者が支援しやすいように支援業務を明確化することができた。</p> <p>○ 全部署からの支援時間数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,360.6</td> <td>3,075.6</td> <td>6,275.8</td> <td>18,283.4</td> <td>236,733.0</td> <td>234372.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>・ 看護協会 WLB の推進を受けて、働きやすい職場作りを目指し勤務体制の検討に取り組んだ。看護必要度の高い時間帯に人員が配置できるように遅出・早出時間の検討を行い、週 30 時間勤務の非常勤職員も休日を含めた早出・遅出勤務を行うことで効率的な 7:1 看護体制の維持に取り組む</p> <p>・ 医師の事務負担の軽減を図るため、医師事務作業補助者(医療クラーク)については、計画的に配置した。</p> <p>○ 医師・看護師事務作業補助者数(各年 3.31 時点)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療クラーク</td> <td>0名</td> <td>3名</td> <td>5名</td> <td>6名</td> <td>8名</td> <td>6名</td> <td>6名</td> </tr> <tr> <td>医事業務専門職</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>6名</td> <td>6名</td> <td>6名</td> <td>7名</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>看護クラーク</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>			22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	2,360.6	3,075.6	6,275.8	18,283.4	236,733.0	234372.4	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	医療クラーク	0名	3名	5名	6名	8名	6名	6名	医事業務専門職	2名	2名	6名	6名	6名	7名	5名	看護クラーク	-	-	-	-	-	-	-	III
項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)																																																																																																															
医療クラーク	7人	20人	38人	48人	51人	52人	+45人																																																																																																															
看護クラーク	5人	16人	26人	26人	28人	30人	+25人																																																																																																															
項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)																																																																																																															
医師クラーク	0名	7名	16名	24名	28名	40名	+40名																																																																																																															
看護クラーク	6名	8名	9名	11名	11名	11名	+5名																																																																																																															
項目	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(23→26)																																																																																																																	
利用者数	5名	8名	16名	21名	+16名																																																																																																																	
22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																	
2,360.6	3,075.6	6,275.8	18,283.4	236,733.0	234372.4																																																																																																																	
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																															
医療クラーク	0名	3名	5名	6名	8名	6名	6名																																																																																																															
医事業務専門職	2名	2名	6名	6名	6名	7名	5名																																																																																																															
看護クラーク	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																															
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント				検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント				検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント				検証結果																																																																																																								

4-1-3 人事評価システムの構築

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院					
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価				
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価			
職員のモチベーション向上のため、知識、能力、経験や勤務実績等を反映させた公平で客観的な人事評価制度の構築を図り、中期目標の期間の最終年度までに試行運用を行うこと。	<p><b>* 人事評価制度の構築・試行運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 人事評価制度検討委員会を設置し、人事評価制度の基本設計及び詳細設計等を検討している。その結果、平成24年度に人事評価システムを構築し、職員及び評価者に対する説明会を実施している。 平成25年度には、3診療科、看護部、薬剤部、中央放射線部、事務局にて試行し、平成26年度には全部署にて試行している。今後は、人事評価システムの本格的運用に向けて積極的に推進する。</p>		IV	職員のモチベーション向上のため、知識、能力、経験や勤務実績等を反映させた公平で客観的な人事評価制度の構築を図り、中期目標の期間の最終年度までに試行運用を行うこと。	<p><b>* 人事評価制度の構築・試行運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 職員の業績や能力を職員の給与に反映し、職員の人材育成、人事管理に活用するため、医師以外の職員について以下の取り組みを行った。 ① 勤務評定に期首面談・業務目標管理の仕組みを導入し、試行した。 ② 勤務評価の評価要素・基準を見直し、試行した。 ③ 人事評価として管理職の業績・能力評価を導入し、試行した。</p>		III	職員のモチベーション向上のため、知識、能力、経験や勤務実績等を反映させた公平で客観的な人事評価制度の構築を図り、中期目標の期間の最終年度までに試行運用を行うこと。	<p><b>* 人事評価制度の構築・試行運用に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 公平で客観的な人事評価制度の構築のため、職員の昇給・昇格にあたっては規程類に定める勤務年数や成績に応じた職員の評価を給与に反映させている。 ・ 看護部においては、クリニカルラダー評価等を導入し、評価値と面談等により勤務意欲の向上に努めた。 ・ 新たな人事評価制度構築の検討については、先進病院の視察や研修会への参加により積極的な情報収集を行い、意欲をもって働くことができる人事評価制度の構築に向けて、検討を行ってきたが、中期計画期間内には未達成。 ・ 職員のモチベーションが下がらないよう職員の実績や資格等に対しても再評価し、特別昇給を実施</p>		II
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果	

4-1-4 事務部門の専門性の向上

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																					
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																																				
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																																																																																																			
事務部門において、病院特有の事務に精通した法人の職員を計画的に確保及び育成することにより、事務部門の専門性を向上すること。	<p><b>* 事務部門の専門性に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 事務局内に「新棟建設企画監及び新棟建設担当」の新設、総務課内に「人事労務担当」の新設、経営企画課内の経営企画担当と財務経理担当を統合した「企画財務担当」への変更、医療サービス課の「医事課」への名称変更及び「診療情報解析担当」の新設を行い、部門ごとに専門性のある職員を配置している。 事務系プロパー職員を計画的に採用し、病院運営や医療事務に精通した職員を確保・育成している。</p> <p>○ 事務職員数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度末</th> <th>22年度末</th> <th>23年度末</th> <th>24年度末</th> <th>25年度末</th> <th>26年度末</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>プロパー職員</td> <td>0人</td> <td>1人</td> <td>15人</td> <td>22人</td> <td>35人</td> <td>41人</td> <td>+41人</td> </tr> <tr> <td>県(派遣)職員</td> <td>28人</td> <td>28人</td> <td>28人</td> <td>26人</td> <td>14人</td> <td>12人</td> <td>▲16人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>28人</td> <td>29人</td> <td>43人</td> <td>48人</td> <td>49人</td> <td>53人</td> <td>+25人</td> </tr> </tbody> </table>		項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)	プロパー職員	0人	1人	15人	22人	35人	41人	+41人	県(派遣)職員	28人	28人	28人	26人	14人	12人	▲16人	計	28人	29人	43人	48人	49人	53人	+25人	III	事務部門において、病院特有の事務に精通した法人の職員を計画的に確保及び育成することにより、事務部門の専門性を向上すること。	<p><b>* 事務部門の専門性に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 ・ 病院特有の事務に精通し、法人の事務及び経営の中心となるプロパー職員を、民間企業等での実務経験を持つ人材を含め計画的に採用した。 ・ 企業会計や福祉相談分野等に経験のある県派遣職員が転籍(プロパー化)し、事務部門の専門性の向上に努めた。 ・ 事務職員とコメディカル部門の職員を対象として、基本的な研修を当院内及び、県立3病院の合同で実施した。 ・ 診療情報管理士や精神保健福祉士等の資格取得のための支援を実施した。 ・ 医事課に診療報酬担当を新設し、診療報酬算定の適確化と効率化を図った。 ・ 各種団体が実施する診療報酬、DPCに係る専門研修等へ参加し、査定、保険請求等の知識向上に努めた。 ・ 経営管理や人事・労務管理等に関する研修会への参加を積極的に進めた。 ・ 職員の患者案内業務の質の向上を目的とした研修会を開催した</p> <p>○ 事務職員数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度末</th> <th>22年度末</th> <th>23年度末</th> <th>24年度末</th> <th>25年度末</th> <th>26年度末</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>プロパー職員</td> <td>-</td> <td>8名</td> <td>20名</td> <td>26名</td> <td>28名</td> <td>31名</td> <td>+31名</td> </tr> <tr> <td>県派遣職員</td> <td>33名</td> <td>23名</td> <td>15名</td> <td>10名</td> <td>8名</td> <td>5名</td> <td>▲28名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>33名</td> <td>31名</td> <td>35名</td> <td>36名</td> <td>36名</td> <td>36名</td> <td>+3名</td> </tr> </tbody> </table> <p>注) 21年度の県派遣職員数は、独法化前の県職員数である。</p>		項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)	プロパー職員	-	8名	20名	26名	28名	31名	+31名	県派遣職員	33名	23名	15名	10名	8名	5名	▲28名	計	33名	31名	35名	36名	36名	36名	+3名	III	事務部門において、病院特有の事務に精通した法人の職員を計画的に確保及び育成することにより、事務部門の専門性を向上すること。	<p><b>* 事務部門の専門性に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 ・ 病院特有の事務に精通し、法人の事務及び経営の中心となる法人職員を計画的に採用するとともに、法人職員には診療報酬事務、病院経営等の専門研修に積極的に出席させるなど、事務部門の専門性を向上した。 ・ 診療報酬事務担当職員及び経営事務担当職員を各種団体が実施する専門研修に出席させることとともに、病院経営幹部職員も各種病院マネジメント研修を受講 ・ 新たに必要となった経営管理機能を強化するため、「経営企画課」新設(H25.4.1)</p> <p>○ 事務職員の状況(各年3.31時点)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>プロパー</td> <td>0名</td> <td>0名</td> <td>5名</td> <td>7名</td> <td>13名</td> <td>12名</td> <td>12名</td> </tr> <tr> <td>県派遣</td> <td>22名</td> <td>22名</td> <td>19名</td> <td>17名</td> <td>13名</td> <td>13名</td> <td>▲9名</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>22名</td> <td>22名</td> <td>24名</td> <td>24名</td> <td>26名</td> <td>25名</td> <td>3名</td> </tr> </tbody> </table>		区分	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	プロパー	0名	0名	5名	7名	13名	12名	12名	県派遣	22名	22名	19名	17名	13名	13名	▲9名	合計	22名	22名	24名	24名	26名	25名	3名	III
項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)																																																																																																				
プロパー職員	0人	1人	15人	22人	35人	41人	+41人																																																																																																				
県(派遣)職員	28人	28人	28人	26人	14人	12人	▲16人																																																																																																				
計	28人	29人	43人	48人	49人	53人	+25人																																																																																																				
項目	21年度末	22年度末	23年度末	24年度末	25年度末	26年度末	増減(21→26)																																																																																																				
プロパー職員	-	8名	20名	26名	28名	31名	+31名																																																																																																				
県派遣職員	33名	23名	15名	10名	8名	5名	▲28名																																																																																																				
計	33名	31名	35名	36名	36名	36名	+3名																																																																																																				
区分	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																				
プロパー	0名	0名	5名	7名	13名	12名	12名																																																																																																				
県派遣	22名	22名	19名	17名	13名	13名	▲9名																																																																																																				
合計	22名	22名	24名	24名	26名	25名	3名																																																																																																				
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント			検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果																																																																																																	

4-2 業務運営の見直しや効率化による収支改善

4-2-1 多様な契約手法の導入

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院		
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価	
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価
<p>透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の集約化・簡素化・迅速化を図るとともに、費用の節減に努めること。</p>	<p><b>* 多様な契約手法の導入に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      平成 22 年度に入札制度準備委員会において、医薬品・診療材料・医療機器の購入に関して課題・問題点を整理し、その改善方法を検討している。                      その結果を受けて、以下のような対応をしている。                      医薬品：・メーカー単位で購入医薬品をまとめて総価での入札実施                      診療材料：・登録診療材料約 19,000 品目のうち、未発注の約 10,000 品目の削減                      ・使用材料のコンサルタント活用による他医療機関との価格比較の実施                      ・購入金額上位 100 品目の価格低減の推進                      ・新規材料の購入における償還価格に対する目標値引率の設定                      医療機器：・各診療科等の年度計画に新規・更新する医療機器による診療計画・使用実績の記載                      ・医療機器購入計画を医療機器整備委員会にて審議                      ・新規・更新する医療機器を複数のメーカー選定となるよう導入済み医療機関の価格調査等の実施                      ・複数年の保守費用を含めた入札及び契約の実施</p>	IV	<p>透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の集約化・簡素化・迅速化を図るとともに、費用の節減に努めること。</p>	<p><b>* 多様な契約手法の導入に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      ・ 病院経営に関するコンサルタント業務の専門業者を活用し、医療機器購入価格や医薬品、診療材料契約単価について精査し価格交渉を実施した。                      ・ SPD(物流管理)システムの契約・運用についても、病院経営に関するコンサルタント業務の専門業者からの適宜適切にアドバイスを受けながら、院内及び業者協議を実施した。                      ・ 清掃業務などの委託契約について、契約内容及び契約方法の再検討を行い、全体的な見直しを行った。                      ・ 医療機器保守委託について、既存の複数年契約についても価格協議を行い、費用の節減に努めた。                      ・ 検体検査外部委託について、競争入札制度を導入した。                      ・ 平成 27 年度から 5 年間の主たる取引先金融機関について、プロポーザルを実施し価格面のみでなく病院運営に有利となる提案を比較検討し決定した。</p>	III	<p>透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の集約化・簡素化・迅速化を図るとともに、費用の節減に努めること。</p>	<p><b>* 多様な契約手法の導入に関する事項</b>                      ☆ 業務実績                      ・ 維持管理業務委託などで複数年契約や複合契約などの多様な契約手法の導入により、契約事務の集約化・簡素化・迅速化を図るとともに、「委託料効率化アドバイザー業務」を活用し、医療機器保守委託等の業務効率や費用の削減に向けて取り組んだ。                      ・ 高度医療機器：                      メンテナンス契約を含めた入札及び契約を実施                      引き続き入札・見積合わせ等の競争原理を導入し、経費を削減                      ・ 維持管理業務等：                      類似する個別の委託業務を一括契約化(手術室の「空調フィルター交換・消毒業務」及び「細菌モニタリング・消毒業務」など)                      単年度契約を 3 年間の複数年契約化(「警備」、「電話交換業務」、「機械及び監視室等保全管理業務」、「建物清掃委託業務」、「消防設備保守点検業務」など)                      ・ 医療総合情報システムの更新：                      整備と併せて保守(5 年間)の経費も含めた入札を執行し、経費を削減</p>	III
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント		検証結果

4-2-2 収入の確保

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																																																																																				
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																																																																																																																			
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																																																																																																																																																																																		
地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、病床利用率や医療機器の稼働率を高め、収入の確保に努めること。	<p><b>* 収入の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 収入の確保については、「断らない医療」、「高度・先進医療の推進、充実」、「院内外の快適・安心・安全な環境の整備」に取り組んだ結果、県民から信頼を得られ、入院・外来患者数は大幅に増加し、病床利用率も増加している。 また、平成21年4月にDPC(入院包括診療報酬制度)対象病院に指定された後、平成24年3月にはDPC医療機関群Ⅱ群に指定されたことで、入院診療額が大幅に増加している。</p> <p>未収金の発生防止対策として、以下のような取組を実施している。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>未収金対策部会による現状把握、回収・発生防止についての病院全体での取組</li> <li>平成22年5月に設置した入院説明室における医療相談員による入院にかかる概算費用の提示や福祉制度の説明の実施</li> <li>救急搬送患者に対する身元確認、保険確認の早期実施及び高額な患者負担とならないように医療保険制度の活用を紹介</li> <li>出産に伴う入院費については、出産一時金直接払制度を全ての出産に利用するように徹底</li> <li>病棟による支払確認後の退院</li> <li>休日退院患者に対する退院前入院費用計算の実施及び請求</li> <li>クレジットカード決済の導入による支払機会の拡大</li> </ul> <p>未収金が発生した場合の回収については、月2回の督促状の発布及び電話・臨宅による催促を行っている。 回収が困難な未収金については、平成24年度から弁護士法人に回収業務を委託した結果、大きな成果が上がっている。</p>	IV	地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、病床利用率や医療機器の稼働率を高め、収入の確保に努めること。	<p><b>* 収入の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績等 DPCデータを活用し、入院収益の向上、効率的な医療の推進に努めた。 診療報酬改定に向けて、中医協協会などから逐次情報を入手し、DPC係数の方向性、制度改定の要点について、毎月の診療報酬委員会において報告・検討を行った。 入院案内センターにおいて、未収金発生防止のために次の取り組みを実施した。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>個室利用にかかる患者の意思を確認する書類の作成</li> <li>生活困窮者や未収金のある患者について、入院初期の段階から公費負担制度の活用や支払計画の作成</li> <li>入院時説明において、入院申込書における保証人欄等の確認を徹底</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>弁護士事務所への回収委託や滞納者の自宅を訪問し、未収金の回収を図った。</li> <li>クレジットカード決済を導入し、支払い手段を充実させた。</li> <li>在院日数短縮や後発医薬品採用率の上昇などの取り組みによりDPC機能評価係数の大幅な増加を実現した。</li> <li>特別食提供率と栄養指導件数の増、術前等の口腔機能管理の実施の取り組みを行い、医療の質の向上と算定件数増加を図った。</li> </ul>	IV	地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、病床利用率や医療機器の稼働率を高め、収入の確保に努めること。	<p><b>* 収入の確保に関する事項</b></p> <p>☆ 業務実績 病棟ごとの稼働率を常に把握し、病院全体として効率的な活用ができるよう病床管理の徹底を引き続き実施 病床利用実態に合わせて、届出病床数を325床から206床に変更 急性期病棟の受皿として、新たに「地域包括ケア病棟」を新設し、在宅支援体制の充実を図るとともに、適正な運用等により入院収益の向上に努めた。 未収金発生防止については、患者負担の軽減を第一に、入院費用等に高額療養費限度額適用(現物給付)や出産育児一時金直接支払制度利用等を勧めるとともに、医療相談により、各種福祉制度の申請や市の福祉担当者との連携を図るなど、診療費の負担軽減を図った。 未収金については、定期的に、電話、文書による督促を実施するとともに、支払い困難者については分納方法も活用しながら未収金残高の減額に取り組んだ 少額訴訟制度や未収金回収嘱託員等未収金回収強化策については、当院の未収金の分析結果から、その未納者の多くが低所得者、生活困窮者であるため、個々の事情にあった回収手段を選択しながら、当面、現担当職員と非常勤専門職により回収に向けて取り組む 国の医療制度改革や診療報酬改定等に速やかに対応するように努め、入院基本料7対1看護体制を維持するとともに、新たな施設基準を届出・算定し、収益の確保に努めた。今後は、26年度に取得した「地域包括ケア病棟入院料」による増収を図る。</p>	III																																																																																																																																																																																		
	○ 病床利用率等			○ 病床利用率等			○ 病床利用率等																																																																																																																																																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>病床利用率</td> <td>85.6%</td> <td>88.9%</td> <td>89.5%</td> <td>90.0%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>患者数</td> <td>261,566人</td> <td>274,440人</td> <td>285,186人</td> <td>297,289人</td> </tr> <tr> <td>患者一人一日当たり診療単価</td> <td>13,641円</td> <td>14,448円</td> <td>14,348円</td> <td>14,527円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院	病床利用率	85.6%	88.9%	89.5%	90.0%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	外来	患者数	261,566人	274,440人	285,186人	297,289人	患者一人一日当たり診療単価	13,641円	14,448円	14,348円	14,527円		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>病床利用率</td> <td>68.5%</td> <td>77.0%</td> <td>77.2%</td> <td>79.9%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>169,061名</td> <td>176,113名</td> <td>177,161名</td> <td>182,438名</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>患者数</td> <td>269,124名</td> <td>278,270名</td> <td>282,673名</td> <td>290,149名</td> </tr> <tr> <td>患者一人一日当たり診療単価</td> <td>11,873円</td> <td>12,148円</td> <td>12,689円</td> <td>13,411円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院	病床利用率	68.5%	77.0%	77.2%	79.9%	患者数	169,061名	176,113名	177,161名	182,438名	外来	患者数	269,124名	278,270名	282,673名	290,149名	患者一人一日当たり診療単価	11,873円	12,148円	12,689円	13,411円		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">旧病院</td> <td>病床利用率</td> <td>58.7%</td> <td>59.7%</td> <td>58.5%</td> <td>78.3%</td> <td>87.2%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">東3</td> <td>病床利用率</td> <td>53.6%</td> <td>54.3%</td> <td>33.0%</td> <td>27.6%</td> <td>17.0%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">東4</td> <td>病床利用率</td> <td>78.6%</td> <td>61.3%</td> <td>64.9%</td> <td>63.6%</td> <td>59.8%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">東5</td> <td>病床利用率</td> <td>67.2%</td> <td>69.5%</td> <td>64.8%</td> <td>60.0%</td> <td>69.9%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">西3</td> <td>病床利用率</td> <td>61.3%</td> <td>64.5%</td> <td>62.8%</td> <td>68.8%</td> <td>67.5%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">西4</td> <td>病床利用率</td> <td>65.4%</td> <td>59.2%</td> <td>61.8%</td> <td>67.4%</td> <td>57.1%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">西5</td> <td>病床利用率</td> <td>55.8%</td> <td>53.9%</td> <td>51.4%</td> <td>61.3%</td> <td>63.0%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">全体</td> <td>病床利用率</td> <td>55.8%</td> <td>53.9%</td> <td>51.4%</td> <td>61.3%</td> <td>63.0%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>184,440人</td> <td>191,389人</td> <td>193,205人</td> <td>192,695人</td> <td>192,695人</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	旧病院	病床利用率	58.7%	59.7%	58.5%	78.3%	87.2%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	東3	病床利用率	53.6%	54.3%	33.0%	27.6%	17.0%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	東4	病床利用率	78.6%	61.3%	64.9%	63.6%	59.8%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	東5	病床利用率	67.2%	69.5%	64.8%	60.0%	69.9%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	西3	病床利用率	61.3%	64.5%	62.8%	68.8%	67.5%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	西4	病床利用率	65.4%	59.2%	61.8%	67.4%	57.1%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	西5	病床利用率	55.8%	53.9%	51.4%	61.3%	63.0%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人	全体	病床利用率	55.8%	53.9%	51.4%	61.3%	63.0%	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																	
項目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																																																																																																																																						
入院	病床利用率	85.6%	88.9%	89.5%	90.0%																																																																																																																																																																																					
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人																																																																																																																																																																																					
外来	患者数	261,566人	274,440人	285,186人	297,289人																																																																																																																																																																																					
	患者一人一日当たり診療単価	13,641円	14,448円	14,348円	14,527円																																																																																																																																																																																					
項目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																																																																																																																																						
入院	病床利用率	68.5%	77.0%	77.2%	79.9%																																																																																																																																																																																					
	患者数	169,061名	176,113名	177,161名	182,438名																																																																																																																																																																																					
外来	患者数	269,124名	278,270名	282,673名	290,149名																																																																																																																																																																																					
	患者一人一日当たり診療単価	11,873円	12,148円	12,689円	13,411円																																																																																																																																																																																					
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度																																																																																																																																																																																					
旧病院	病床利用率	58.7%	59.7%	58.5%	78.3%	87.2%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
東3	病床利用率	53.6%	54.3%	33.0%	27.6%	17.0%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
東4	病床利用率	78.6%	61.3%	64.9%	63.6%	59.8%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
東5	病床利用率	67.2%	69.5%	64.8%	60.0%	69.9%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
西3	病床利用率	61.3%	64.5%	62.8%	68.8%	67.5%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
西4	病床利用率	65.4%	59.2%	61.8%	67.4%	57.1%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
西5	病床利用率	55.8%	53.9%	51.4%	61.3%	63.0%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
全体	病床利用率	55.8%	53.9%	51.4%	61.3%	63.0%																																																																																																																																																																																				
	患者数	184,440人	191,389人	193,205人	192,695人	192,695人																																																																																																																																																																																				
	○ 病床利用率等		○ 病床利用率等		○ 病床利用率等		○ 病床利用率等																																																																																																																																																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>病床利用率</td> <td>90.3%</td> <td>90.1%</td> <td>+4.5%</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>194,504人</td> <td>194,126人</td> <td>+9,686人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>患者数</td> <td>314,349人</td> <td>329,128人</td> <td>+67,562人</td> </tr> <tr> <td>患者一人一日当たり診療単価</td> <td>14,860円</td> <td>15,011円</td> <td>+1,370円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	25年度	26年度	増減(21→26)	入院	病床利用率	90.3%	90.1%	+4.5%	患者数	194,504人	194,126人	+9,686人	外来	患者数	314,349人	329,128人	+67,562人	患者一人一日当たり診療単価	14,860円	15,011円	+1,370円		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(※)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>病床利用率</td> <td>79.8%</td> <td>75.8%</td> <td>+7.3P</td> </tr> <tr> <td>患者数</td> <td>182,540名</td> <td>173,459名</td> <td>+4,398名</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>患者数</td> <td>297,719名</td> <td>296,021名</td> <td>+26,897名</td> </tr> <tr> <td>患者一人一日当たり診療単価</td> <td>14,250円</td> <td>14,829円</td> <td>+2,956円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	25年度	26年度	増減(※)	入院	病床利用率	79.8%	75.8%	+7.3P	患者数	182,540名	173,459名	+4,398名	外来	患者数	297,719名	296,021名	+26,897名	患者一人一日当たり診療単価	14,250円	14,829円	+2,956円		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>東3</td> <td>51.1%</td> <td>▲7.6P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>東4</td> <td>63.6%</td> <td>10.0P</td> <td>H26.9～包括ケア病棟移行後の利用率69.9%</td> </tr> <tr> <td>東5</td> <td>86.6%</td> <td>8.0P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西3</td> <td>82.9%</td> <td>15.7P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西4</td> <td>63.6%</td> <td>2.3P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西5</td> <td>74.2%</td> <td>8.8P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>全体</td> <td>70.5%</td> <td>14.2P</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>注1) 届出病床数 255床→206床(H26.5.1)</p>	項目	26年度	増減(21-26)	備考	東3	51.1%	▲7.6P		東4	63.6%	10.0P	H26.9～包括ケア病棟移行後の利用率69.9%	東5	86.6%	8.0P		西3	82.9%	15.7P		西4	63.6%	2.3P		西5	74.2%	8.8P		全体	70.5%	14.2P																																																																																																										
項目	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																																							
入院	病床利用率	90.3%	90.1%	+4.5%																																																																																																																																																																																						
	患者数	194,504人	194,126人	+9,686人																																																																																																																																																																																						
外来	患者数	314,349人	329,128人	+67,562人																																																																																																																																																																																						
	患者一人一日当たり診療単価	14,860円	15,011円	+1,370円																																																																																																																																																																																						
項目	25年度	26年度	増減(※)																																																																																																																																																																																							
入院	病床利用率	79.8%	75.8%	+7.3P																																																																																																																																																																																						
	患者数	182,540名	173,459名	+4,398名																																																																																																																																																																																						
外来	患者数	297,719名	296,021名	+26,897名																																																																																																																																																																																						
	患者一人一日当たり診療単価	14,250円	14,829円	+2,956円																																																																																																																																																																																						
項目	26年度	増減(21-26)	備考																																																																																																																																																																																							
東3	51.1%	▲7.6P																																																																																																																																																																																								
東4	63.6%	10.0P	H26.9～包括ケア病棟移行後の利用率69.9%																																																																																																																																																																																							
東5	86.6%	8.0P																																																																																																																																																																																								
西3	82.9%	15.7P																																																																																																																																																																																								
西4	63.6%	2.3P																																																																																																																																																																																								
西5	74.2%	8.8P																																																																																																																																																																																								
全体	70.5%	14.2P																																																																																																																																																																																								
	○ その他の指標(単位:収益:千円,単価:円)		○ その他の指標(単位:収益:千円,単価:円)		○ その他の指標(単位:収益:千円,単価:円)		○ その他の指標(単位:収益:千円,単価:円)																																																																																																																																																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>66,164人</td> <td>63,884人</td> <td>61,168人</td> <td>57,057人</td> </tr> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>181人</td> <td>175人</td> <td>167人</td> <td>156人</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>16.9日</td> <td>17.7日</td> <td>18.3日</td> <td>16.2日</td> </tr> <tr> <td>入院収益</td> <td>2,421,748</td> <td>2,456,820</td> <td>2,307,847</td> <td>2,220,652</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価</td> <td>36,602</td> <td>38,458</td> <td>37,730</td> <td>38,920</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>100,162人</td> <td>86,477人</td> <td>82,152人</td> <td>86,172人</td> </tr> <tr> <td>1日平均外来患者数</td> <td>414人</td> <td>356人</td> <td>337人</td> <td>352人</td> </tr> <tr> <td>外来収益</td> <td>909,887</td> <td>890,907</td> <td>890,834</td> <td>902,186</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>9,084</td> <td>10,302</td> <td>10,844</td> <td>10,470</td> </tr> <tr> <td>室料差額収益</td> <td>11,872</td> <td>12,558</td> <td>13,555</td> <td>11,517</td> </tr> <tr> <td>受託検査収益</td> <td>11,716</td> <td>1,867</td> <td>1,793</td> <td>1,944</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人	1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人	平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日	入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652	入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920	外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人	1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人	外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186	外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470	室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517	受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>66,164人</td> <td>63,884人</td> <td>61,168人</td> <td>57,057人</td> </tr> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>181人</td> <td>175人</td> <td>167人</td> <td>156人</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>16.9日</td> <td>17.7日</td> <td>18.3日</td> <td>16.2日</td> </tr> <tr> <td>入院収益</td> <td>2,421,748</td> <td>2,456,820</td> <td>2,307,847</td> <td>2,220,652</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価</td> <td>36,602</td> <td>38,458</td> <td>37,730</td> <td>38,920</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>100,162人</td> <td>86,477人</td> <td>82,152人</td> <td>86,172人</td> </tr> <tr> <td>1日平均外来患者数</td> <td>414人</td> <td>356人</td> <td>337人</td> <td>352人</td> </tr> <tr> <td>外来収益</td> <td>909,887</td> <td>890,907</td> <td>890,834</td> <td>902,186</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>9,084</td> <td>10,302</td> <td>10,844</td> <td>10,470</td> </tr> <tr> <td>室料差額収益</td> <td>11,872</td> <td>12,558</td> <td>13,555</td> <td>11,517</td> </tr> <tr> <td>受託検査収益</td> <td>11,716</td> <td>1,867</td> <td>1,793</td> <td>1,944</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人	1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人	平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日	入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652	入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920	外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人	1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人	外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186	外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470	室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517	受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>66,164人</td> <td>63,884人</td> <td>61,168人</td> <td>57,057人</td> </tr> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>181人</td> <td>175人</td> <td>167人</td> <td>156人</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>16.9日</td> <td>17.7日</td> <td>18.3日</td> <td>16.2日</td> </tr> <tr> <td>入院収益</td> <td>2,421,748</td> <td>2,456,820</td> <td>2,307,847</td> <td>2,220,652</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価</td> <td>36,602</td> <td>38,458</td> <td>37,730</td> <td>38,920</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>100,162人</td> <td>86,477人</td> <td>82,152人</td> <td>86,172人</td> </tr> <tr> <td>1日平均外来患者数</td> <td>414人</td> <td>356人</td> <td>337人</td> <td>352人</td> </tr> <tr> <td>外来収益</td> <td>909,887</td> <td>890,907</td> <td>890,834</td> <td>902,186</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>9,084</td> <td>10,302</td> <td>10,844</td> <td>10,470</td> </tr> <tr> <td>室料差額収益</td> <td>11,872</td> <td>12,558</td> <td>13,555</td> <td>11,517</td> </tr> <tr> <td>受託検査収益</td> <td>11,716</td> <td>1,867</td> <td>1,793</td> <td>1,944</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人	1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人	平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日	入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652	入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920	外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人	1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人	外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186	外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470	室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517	受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944	
項目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																																																																																																																																						
入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人																																																																																																																																																																																						
1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人																																																																																																																																																																																						
平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日																																																																																																																																																																																						
入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652																																																																																																																																																																																						
入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920																																																																																																																																																																																						
外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人																																																																																																																																																																																						
1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人																																																																																																																																																																																						
外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186																																																																																																																																																																																						
外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470																																																																																																																																																																																						
室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517																																																																																																																																																																																						
受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944																																																																																																																																																																																						
項目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																																																																																																																																						
入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人																																																																																																																																																																																						
1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人																																																																																																																																																																																						
平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日																																																																																																																																																																																						
入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652																																																																																																																																																																																						
入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920																																																																																																																																																																																						
外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人																																																																																																																																																																																						
1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人																																																																																																																																																																																						
外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186																																																																																																																																																																																						
外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470																																																																																																																																																																																						
室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517																																																																																																																																																																																						
受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944																																																																																																																																																																																						
項目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																																																																																																																																						
入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人																																																																																																																																																																																						
1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人																																																																																																																																																																																						
平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日																																																																																																																																																																																						
入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652																																																																																																																																																																																						
入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920																																																																																																																																																																																						
外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人																																																																																																																																																																																						
1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人																																																																																																																																																																																						
外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186																																																																																																																																																																																						
外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470																																																																																																																																																																																						
室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517																																																																																																																																																																																						
受託検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944																																																																																																																																																																																						

岐阜県総合医療センター							岐阜県立多治見病院							岐阜県立下呂温泉病院																		
中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価					自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価					自己評価	中期目標		中期目標に係る業務実績、法人の自己評価					自己評価									
		業務実績等								業務実績等								業務実績等														
○ 未収金の発生状況							○ 未収金の発生状況							○ 未収金の発生状況																		
項目		21年度		22年度		23年度		項目		21年度末		22年度末		23年度末		項目		24年度		25年度		26年度		項目		25年度		26年度		増減(21-26)		
		件数	金額	件数	金額	件数	金額			件数	金額	件数	金額	件数	金額			件数	金額	件数	金額	件数	金額			25年度	26年度					
過年分		-	-	815	83,963	877	84,110	過年分		873	52,233	891	54,091	682	39,909	過年分		763	73,554	727	65,452	657	60,094	入院延患者数		58,640	52,188	▲13,976				
現年分		-	-	491	43,898	429	29,932	現年分		1,087	67,151	1,115	81,877	1,888	75,823	現年分		372	19,796	332	20,395	358	22,209	1日平均入院患者数		161	143	▲38				
合計		2,191	106,868	1,306	127,861	1,306	114,042	合計		1,960	119,360	2,006	135,968	2,570	115,732	合計		1,135	93,350	1,059	85,847	1,015	82,303	平均在院日数		17.8	15.1	▲1.8				
		件	千円	件	千円	件	千円			件	千円	件	千円	件	千円			件	千円	件	千円	件	千円	入院収益		2,250,082	2,052,001	▲369,747				
																								入院診療単価		33,865	38,319	▲1,717				
																								外来延患者数		88,223	86,434	▲13,728				
																								1日平均外来患者数		362	354	▲60				
																								外来収益		936,362	973,889	64,002				
																								外来診療単価		10,618	11,267	2,183				
																								室料差額収益		18,077	7,553	▲14,319				
																								受託検査収益		2,490	2,209	▲2,957				
※ 平成21年度は年度末、平成22年度以降は各年度、翌年5月31日現在の数値														注1) 平均在院日数は重症者・回復期病棟等を除く 注2) 金額は税込で表示																		
○ 主な医療機器の稼働実績件数							○ 主な医療機器の稼働実績件数							○ 主な医療機器の稼働実績件数																		
項目・年度		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	項目・年度		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	項目・年度		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	項目・年度		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)
MRI(1台)		入院	781	706	735	636	579	MRI(1台)		入院	781	706	735	636	579	MRI(1台)		入院	781	706	735	636	579	MRI(1台)		入院	781	706	735	636	579	▲270
		外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834			外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834			外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834			外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834	▲126
CT(2台)		入院	2,044	2,332	1,878	1,771	1,732	CT(2台)		入院	2,044	2,332	1,878	1,771	1,732	CT(2台)		入院	2,044	2,332	1,878	1,771	1,732			入院	2,044	2,332	1,878	1,732	1,433	▲611
		外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,005			外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,005			外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,005			外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,027	1,147
○ 未収金発生状況							○ 未収金発生状況							○ 未収金発生状況																		
項目		21年度末		22年度末		23年度末		項目		21年度末		22年度末		23年度末		項目		24年度末		25年度末		26年度末		項目		24年度末		25年度末		26年度末		
		件数	金額	件数	金額	件数	金額			件数	金額	件数	金額	件数	金額			件数	金額	件数	金額	件数	金額			件数	金額	件数	金額	件数	金額	
過年分		292	8,106	380	11,382	428	12,067	過年分		292	8,106	380	11,382	428	12,067	過年分		378	8,566	306	7,459	239	7,124	過年分		378	8,566	306	7,459	239	7,124	
現年分		389	15,114	371	7,296	340	5,857	現年分		389	15,114	371	7,296	340	5,857	現年分		271	8,570	276	5,078	204	4,267	現年分		271	8,570	276	5,078	204	4,267	
合計		681	23,220	751	18,678	768	17,924	合計		681	23,220	751	18,678	768	17,924	合計		649	17,136	582	12,537	443	11,391	合計		649	17,136	582	12,537	443	11,391	
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント							◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント							◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント																		
検証結果							検証結果							検証結果																		

4-2-3 費用の削減

岐阜県総合医療センター			岐阜県立多治見病院			岐阜県立下呂温泉病院																																																																																																																																																																																
中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価																																																																																																																																																																															
	業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価		業務実績等	自己評価																																																																																																																																																																														
<p>薬剤・診療材料の購入方法の見直しや在庫管理の徹底や後発医薬品(ジェネリック医薬品)の採用などにより費用の削減に努めること。</p>	<p><b>* 費用の削減に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      業務運営の見直しについて、「2-2-1 多様な契約手法の導入」に記載した取組を通じて、診療材料の採用、医療機器の購入、医薬品の購入方法について、岐阜県総合医療センターの医療方針に従って、コスト削減努力を強化することを意思決定し、効果的で効率的な医療機器・診療材料等の調達を実施している。                      また、中央材料室や病棟等における診療材料の発注・納品・検品・出荷のシステムを見直し、病院のとしての適正在庫となるように管理を徹底するとともに、後発医薬品(ジェネリック医薬品)への切替を選定ルールに基づき実施している。</p> <p>○ 医薬収益に対する材料費比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費</td> <td>15.7%</td> <td>15.5%</td> <td>14.3%</td> <td>13.9%</td> <td>13.8%</td> <td>13.4%</td> <td>▲2.3 P</td> </tr> <tr> <td>診療材料費</td> <td>13.9%</td> <td>13.1%</td> <td>14.1%</td> <td>13.5%</td> <td>14.6%</td> <td>15.8%</td> <td>+1.9 P</td> </tr> <tr> <td>給食材料費</td> <td>0.7%</td> <td>0.6%</td> <td>0.6%</td> <td>0.6%</td> <td>0.6%</td> <td>0.5%</td> <td>▲0.2 P</td> </tr> <tr> <td>棚卸資産減耗費</td> <td>0.2%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td>▲0.2 P</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>30.5%</td> <td>29.2%</td> <td>29.0%</td> <td>27.9%</td> <td>29.0%</td> <td>29.7%</td> <td>▲0.8 P</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ ジェネリック医薬品の使用比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>品目ベース</td> <td>7.76%</td> <td>6.36%</td> <td>6.51%</td> <td>6.81%</td> <td>6.53%</td> <td>8.80%</td> <td>+1.04 P</td> </tr> <tr> <td>額ベース</td> <td>4.01%</td> <td>3.87%</td> <td>5.45%</td> <td>5.12%</td> <td>4.73%</td> <td>5.43%</td> <td>+1.42 P</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	薬品費	15.7%	15.5%	14.3%	13.9%	13.8%	13.4%	▲2.3 P	診療材料費	13.9%	13.1%	14.1%	13.5%	14.6%	15.8%	+1.9 P	給食材料費	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.5%	▲0.2 P	棚卸資産減耗費	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	▲0.2 P	計	30.5%	29.2%	29.0%	27.9%	29.0%	29.7%	▲0.8 P	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	品目ベース	7.76%	6.36%	6.51%	6.81%	6.53%	8.80%	+1.04 P	額ベース	4.01%	3.87%	5.45%	5.12%	4.73%	5.43%	+1.42 P	III	<p>薬剤・診療材料の購入方法の見直しや在庫管理の徹底や後発医薬品(ジェネリック医薬品)の採用などにより費用の削減に努めること。</p> <p><b>* 費用の削減に関する事項</b>                      ☆ 業務実績等                      ・ 病院経営に関するコンサルタント業務の専門業者を有効活用し、次の取り組みにより削減を図ることができた。                      ① 薬品について、契約方法について新たな方法を導入して卸業者間の競争を促し、削減を図る。                      ② 診療材料について、年間契約品や新規採用材料費の削減を図る。                      ・ 日常業務の改善、在庫管理体制の確立のため、新たな SPD 運用管理により、各現場在庫の削減を図った。                      ・ 有効性、安全性に考慮した後発医薬品(ジェネリック医薬品)の積極的な採用を行い、費用の削減を図った。</p> <p>○ 医薬収益に対する材料費比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費</td> <td>16.30%</td> <td>14.40%</td> <td>14.20%</td> <td>14.08%</td> <td>15.41%</td> <td>14.56%</td> <td>▲1.74 P</td> </tr> <tr> <td>診療材料費</td> <td>10.20%</td> <td>10.50%</td> <td>9.40%</td> <td>9.00%</td> <td>9.76%</td> <td>10.11%</td> <td>▲0.09 P</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ ジェネリック医薬品の使用比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>品目ベース</td> <td>9.4%</td> <td>10.1%</td> <td>13.01%</td> <td>29.21%</td> <td>23.98%</td> <td>84.86% (※)</td> <td>+75.46 P</td> </tr> <tr> <td>金額ベース</td> <td>8.7%</td> <td>10.0%</td> <td>9.71%</td> <td>10.14%</td> <td>8.58%</td> <td>8.41%</td> <td>▲0.29 P</td> </tr> </tbody> </table> <p>(※): 計算方法の変更による</p>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	薬品費	16.30%	14.40%	14.20%	14.08%	15.41%	14.56%	▲1.74 P	診療材料費	10.20%	10.50%	9.40%	9.00%	9.76%	10.11%	▲0.09 P	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	品目ベース	9.4%	10.1%	13.01%	29.21%	23.98%	84.86% (※)	+75.46 P	金額ベース	8.7%	10.0%	9.71%	10.14%	8.58%	8.41%	▲0.29 P	IV	<p>薬剤・診療材料の購入方法の見直しや在庫管理の徹底などにより費用の削減に努めること。</p> <p><b>* 費用の削減に関する事項</b>                      ☆ 業務実績                      ・ 医薬品・診療材料における物流システム、給食材料における栄養管理システムの活用により重複購入や誤払出防止など適正在庫の実現と在庫圧縮に努めることによりで費用削減を図ったほか、新規品目採用時は薬事委員会や診療材料委員会で審議の上採択することとし、原則として類似品目を削除                      ・ 経営概要等(業務量、収支状況)については、月例の管理会議での報告に加え、院内の掲示板にも掲示し、職員の経営意識の向上を図った。                      ・ 物品の請求は、各部署において責任者の承認を受けて請求する等の内部管理体制を徹底した。                      ・ 内部監査を実施 契約事務【H24】、放射線部・検査部・薬剤部の医療安全管理【H25】、総務課管理調整【H26】を対象に実施</p> <p>○ 医薬収益に対する材料費比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費</td> <td>11.7%</td> <td>12.1%</td> <td>12.1%</td> <td>11.2%</td> <td>11.6%</td> <td>11.7%</td> <td>0.0 p</td> </tr> <tr> <td>診療材料費</td> <td>8.3%</td> <td>8.2%</td> <td>8.2%</td> <td>7.1%</td> <td>7.2%</td> <td>7.1%</td> <td>▲1.2 p</td> </tr> <tr> <td>給食材料費</td> <td>1.4%</td> <td>1.3%</td> <td>1.2%</td> <td>1.2%</td> <td>1.2%</td> <td>1.0%</td> <td>▲0.4 p</td> </tr> <tr> <td>材料全体</td> <td>21.4%</td> <td>21.6%</td> <td>21.5%</td> <td>19.5%</td> <td>20.0%</td> <td>19.7%</td> <td>▲1.7 p</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ ジェネリック医薬品の採用比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21→26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>採用比率※</td> <td>3.0%</td> <td>21.3%</td> <td>22.7%</td> <td>25.1%</td> <td>23.4%</td> <td>8.8%</td> <td>5.8 P</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 品目ベースのみ</p>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	薬品費	11.7%	12.1%	12.1%	11.2%	11.6%	11.7%	0.0 p	診療材料費	8.3%	8.2%	8.2%	7.1%	7.2%	7.1%	▲1.2 p	給食材料費	1.4%	1.3%	1.2%	1.2%	1.2%	1.0%	▲0.4 p	材料全体	21.4%	21.6%	21.5%	19.5%	20.0%	19.7%	▲1.7 p	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)	採用比率※	3.0%	21.3%	22.7%	25.1%	23.4%	8.8%	5.8 P	III
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
薬品費	15.7%	15.5%	14.3%	13.9%	13.8%	13.4%	▲2.3 P																																																																																																																																																																															
診療材料費	13.9%	13.1%	14.1%	13.5%	14.6%	15.8%	+1.9 P																																																																																																																																																																															
給食材料費	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.5%	▲0.2 P																																																																																																																																																																															
棚卸資産減耗費	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	▲0.2 P																																																																																																																																																																															
計	30.5%	29.2%	29.0%	27.9%	29.0%	29.7%	▲0.8 P																																																																																																																																																																															
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
品目ベース	7.76%	6.36%	6.51%	6.81%	6.53%	8.80%	+1.04 P																																																																																																																																																																															
額ベース	4.01%	3.87%	5.45%	5.12%	4.73%	5.43%	+1.42 P																																																																																																																																																																															
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
薬品費	16.30%	14.40%	14.20%	14.08%	15.41%	14.56%	▲1.74 P																																																																																																																																																																															
診療材料費	10.20%	10.50%	9.40%	9.00%	9.76%	10.11%	▲0.09 P																																																																																																																																																																															
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
品目ベース	9.4%	10.1%	13.01%	29.21%	23.98%	84.86% (※)	+75.46 P																																																																																																																																																																															
金額ベース	8.7%	10.0%	9.71%	10.14%	8.58%	8.41%	▲0.29 P																																																																																																																																																																															
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
薬品費	11.7%	12.1%	12.1%	11.2%	11.6%	11.7%	0.0 p																																																																																																																																																																															
診療材料費	8.3%	8.2%	8.2%	7.1%	7.2%	7.1%	▲1.2 p																																																																																																																																																																															
給食材料費	1.4%	1.3%	1.2%	1.2%	1.2%	1.0%	▲0.4 p																																																																																																																																																																															
材料全体	21.4%	21.6%	21.5%	19.5%	20.0%	19.7%	▲1.7 p																																																																																																																																																																															
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21→26)																																																																																																																																																																															
採用比率※	3.0%	21.3%	22.7%	25.1%	23.4%	8.8%	5.8 P																																																																																																																																																																															
◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果	◎ 特筆すべき点・進捗状況評価に関する意見・その他コメント	検証結果																																																																																																																																																																																	