小項目ごとの検証・確認における論点整理

	自己評価の区分	判断の目安			
IV	年度計画を上回っている	計画の実施状況が100%超			
Ш	概ね年度計画どおり実施している	計画の実施状況が90%超100%以下			
II	年度計画を下回っている	計画の実施状況が60%超90%以下			
I	年度計画を大幅に下回っている	計画の実施状況が60%以下			

地方独立行政法人岐阜県立下呂温泉病院

~T.				評価委員会の検証				
項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価	1		評価安	貝会の検証		
目	H25 年度計画	業務実績、	自己	論	点	検 証(案)		
No.		自己評価の説明、特筆すべき事項	評価	HIII	7111			
01	(1) 高度医療機器の計画的な更新・整備高度専門医療等の水準を維持・向上させるため、中期目標の期間における更新及び整備計画を策定し、高度医療機器の計画的な更新・整備を進める。 医療機器の整備及び更新に当たっては、稼働率や収支の予測を十分に行った上で進めるとともに、リース等を含めた最適な導入形態を検討する。	高額医療機器の更新実績 ○飛騨南部地域における救急医療の基幹病院として急性期医療の診断等に活用するため、MRI (超電導磁気共鳴画像診断装置 1.5T)、内視鏡ビデオスステム、X-TV 透視診断装置、人工透析用逆浸透精製水ンステム(R0 装置)、内視鏡画像ファイリングシステム、生体情報管理システムを更新した。 ◆購入価格・更新(補充)時期 MRI (超電導磁気共鳴画像診断装置 1.5T)	IV	度計画を上回ったとは IVのまま	に整備しており、年度	所病院の完成に伴い、高度医療機器が大幅に整備されたと評価できる。今後、効率的に活用できるよう努められたい。		

項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価					評価委員会の検証			
目	H25 年度計画		業務実績、			自己	論	点	検 証(案)	
No.		自己評価	価の説明、特筆	すべき事項		評価	甲甲	<i>二</i>	快	
	ステムの更新により、大量の画像データ取込・蓄積が可									
		能となり、より具	具体的な情報を見	患者にも提供	にできる様					
		になった。また、	患者検査情報の	のインポート	機能が追					
		加され業務の一層	の省力化が図	られた。						
				/rL-18/.						
		更新・整備を実施 整	した機器の稼售 22年度 23年		25 年度					
		備								
		胃部健診用 22 デジかX線 年	0 2,2	72 2,294	2,372					
		沙欢加入藤								
		16 列型ッチ 23	_	47 70	142					
		スライス X 線 年 CT装置 度								
		超音波画像 24	_	- 1,225	3,567					
		診断装置 年 度								
		皮 皮	_	- 182	661					
		房X線診断年								
		装置 度 内視鏡ビデ 25	_		777					
		おバステム 年								
		度								
		X-TV 透視 25 診断装置 年	_		_					
		度								
		主な検査機器の移		ITO4	TTOF					
		項目・年度 MR 入院	H22 H23	H24 35 636	H25 579					
		(1台) 外来	2,492 2,4		2,834					
		CT 入院	2,332 1,8		1,732					
06	(6)EBMの推進	(2台) _{外来}	6,529 6,4		7,005	П			産婦人科のクリニカルパスの使用数は増加傾	
100	(6) EBMの推進 学会の診療ガイドライン等に基づいたクリニ	一 向断の八元忠石 リニカルパスの作				Ш				
	カルパス(入院患者に対する治療の計画を示した				NOW. /				ず、活用に向けて努力されたい。	
	日程表)の積極的な活用に取り組むことにより、	◆産婦人科領域	スの活用に取り組んだ。 ◆ 発得 1. 利益は						ァ、1日/TR(CIPJV) くカノJで4 V/CV 'o	
	医療の質の改善、向上及び標準化を図り、科学的	▼座婦人科医の交代(H24年1月)を契機に、パス								
	根拠に基づいた医療(EBM: Evidence Based	内容の確認、変更を随時行い改善している。								
	Medicine)を提供する。	1 1/日~/昨晚/ 及义	Man 1 1 A . 174.	3 0 C V "Do						
	また、電子カルテを中心とする医療総合情報	また、電子カル	/テ運用におい	ては、診療の)煙進化を					
	. 5	よに、电17/7	· \ \(\frac{\pi}{\pi}\)\(\frac{11(\pi 4)(\pi)}{\pi}\)	、1 <i>3、10/</i> /尽 ⁰	//	į .			<u> </u>	

項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証			
目	H25 年度計画	業務実績、	自己		検 証(案)		
No.			評価	HIII 1177			
	システムをより有効に活用し、医療水準の向上及び診療内容の標準化を進める。	図るためのシステム設定を必要に応じ実施し、医療情報システムの有効活用に努めた。 今後、地域包括ケア病棟の利用を推進することで、 7:1病棟の平均在院日数の短縮を図り、また、介護施設を含む在宅復帰を支援するため、クリニカルパスの見直し、改善、作成に取り組んでいく。 クリニカルインディケーターについては、可能なところから順次公表するよう検討していく。 診療科別クリニカルパスの内訳(H25) 診療科名 パス数 産婦人科 22 内科 3 クリニカルパス種類数・使用数 産婦人科 H23 H24 H25 種類数 20 20 22 使用数 174 168 258 適用率 95.4 99.4 98.8 内科 H23 H24 H25 種類数 0 2 3 使用数 105 55 適用率 100.0 100.0					
11	(3) 医療情報に関する相談体制の整備 苦情等へ迅速な対応ができる組織体制を整備 する。 また、接遇研修会を開催するなど職員の接遇意 識向上にも努める。	◆ 医療情報に関する相談・苦情ついて、問題事象への発展が懸念されるものは情報を速やかに幹部へ報告することを徹底し、組織として初期段階での対応が行えるように取り組んだ。また、更に相談がしやすくなるように25年4月から医療相談室を設置し、社会福祉士2名看護師1名の3名の職員を配置した。さらに6月1日からは「患者サポート体制充実加算」の施設基準を取得した。	IV		医療相談室を設置するなど、相談体制の充実は 評価できる。地方にある医療機関として、最も大切な人間関係の基本に努力しており、今後が期待できる。		

項	年度計画に係る業務実績、法人の自己評価		評価委	評価委員会の検証				
目 H25 年度計画	7.7.77.77	自己	論 点	検 証 (案)				
No.		評価	HIII AN	ту ш. (ж)				
	相談件数 22年度 23年度 24年度 25年度 医療福祉 912 1,716 1,603 2,038 相談 件 件 件 件 件 件 件 件 件							
地域の介護・福祉機関との連携を強化し、介護・福祉機関への患者情報の積極的な提供や、退院時カンファレンスの取り組みの強化等により、医療から介護・福祉へと切れ目のないサービスの提供に努める。	 ケア会議の実施 患者が退院するにあたり、患者・家族の方を交えて地域サービス担当者、院内各職種間で患者の情報を共有してケアの継続に繋げた。会議開催件数は昨年度より増加している。病棟看護師からの会議開催の依頼が増加し連携に向けた意識が向上している。 22年度 23年度 24年度 25年度 77件 56件 90件 104件 また、皮膚・排出ケア認定看護師による褥瘡ハイリスク患者ケア加算を H25.2.1 から算定、適切な褥瘡予防・総合的な褥瘡対策を継続している。 褥瘡ハイリスク患者ケア加算: H25年度 348件 継続看護連絡会議の実施 退院後も外来通院が必要な患者については、外来受診時までに病棟看護師と外来看護師間で患者の情報を共有して必要なケアが継続できるように会議を開催した。 会議の開催件数は昨年度より増加しており、病棟担当者と外来担当者間で会議の開催が必要な患者や会議開催に関する取り決め等について検討を重ねている。・ 継続看護連絡会議 22年度 23年度 24年度 25年度 128件 ○ CKD(慢性腎臓病)予防に取り組む地域との連携 	IV		CKD(慢性腎臓病)予防に対する取り組みは、全国的にみても地方レベルでの取り組みは少なく、地方都市での連携強化に努力されており、高く評価できる。				

項		年度計画に係る業務実績、	法人の自己評価	評価委員会の検証				
目	H25 年度計画	業務実績、	自	<u></u>	検 証(案)			
No.		自己評価の説明、特筆す		価	12 III. (X)			
		平成 19 年度から下呂市では	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *					
		析予防のための取り組みに当初						
		おける病診連携の二次医療機関						
		後、下呂市のパスが岐阜県のC						
		され、県医師会とともに地域県	氏のために活用され					
		ている。	ては姉兄庁は答し人					
		今後も下呂市とCKDについ わせて対策を進めていく。	(は 糖水内 刈束 と 合					
		平成25年には、下呂市医師会	下兄市版利库師今					
		下呂市薬剤師会の共催による研						
		か、岐阜県慢性腎臓病対策協議						
		議会、岐阜県透析医会の共催に						
		された。						
		• 下呂病診連携研究会						
		【開催日】6月20日						
		【内 容】CKDと連携パ						
		慢性腎臓病(CKD)について	学ぶ市民公開講座					
		【開催日】11月17日						
		【内容】CKDの自己管	*					
32	(2) 医師不足の地域の医療機関やへき地医療機	◆ へき地・医師不足診療所等へ	の医師出向による人 』		医師不足の中でも飛騨及び中濃医療圏へ人的			
	関への診療支援など人的支援	的支援状況 出向先 診療 22年度 23年度	24 年度 25 年度		支援を行うなど、へき地医療に貢献している。さ			
	飛騨及び中濃医療圏のへき地診療所や医師不	科			らに医師獲得へ努力されたい。			
	足地域の医療機関への診療支援などの人的支援	下呂市立 内科 延 - 金山病院 47日 47日						
	を行うとともに、高度医療機器の共同利用を進め	下呂市立 内科 延 延	延 -					
	వ 。	小坂診療 11 日 194 日	38 日					
		所 産婦 延 - 人科 33日						
		東白川村 外科 延 延	延延					
		国保診療 12日 12日	12 日 12 日					
		所 整形 延 延 外科 12日 12日	延 延 12日 12日					
		東白川村 産婦 延 延	延延					
		母子健康 人科 24日 8日	22 日 22 日					
		センター 高山市国 内科 延 -	_ 延					
		保久々野 44日	21 日					
		高山市国 内科	延					
		保朝日診	20日					
		療所						

項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証			
目	H25 年度計画		自己	論 点	検 証(案)		
No.		<u> </u>	評価	him VVV	15 (4)		
40	(1) 弾力的運用の実施 医療需要の変化や患者の動向に迅速に対応するため、診療科の変更や医師・看護師等の配置の弾力的運用に努める。特に看護師については業務量に応じ柔軟な職員配置を行うとともに、適材適所の人事に努める。	高山市国保 内科 延1日	Ħ	評価の検討 Ⅲ→Ⅳ 看護部において支援時間数が大幅に増加しており、煩雑な業務に対する支援が柔軟に適用されている。 Ⅲのまま 看護部において、煩雑な業務に対する支援が柔軟に適用されているが、年度計画の範囲内である。	「Ⅲ」 看護部において、煩雑な業務に対する支援が柔 軟に適用されているが、年度計画の範囲内であ る。		
43	職員の勤務意欲を高めるため、職員の実績や能力を職員の給与に反映した公正で客観的な人事評価制度の構築に向けて検討を行う。	意欲をもって働くことができる人事評価制度の構築に向けて、平成25年度も導入に向けて検討を行ってきた。また、職員の実績や資格等に対しても、再評価し、特別昇給により職員のモチベーションが下がらないように行った。	П		現中期計画期間中に、公正で客観的な人事制度が 構築されるよう努力されたい。		

項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証				
目	H25 年度計画		自己	論 点	検 証(案)			
No.			評価	mm ///				
48	(3) 施設基準の取得 診療報酬制度については、入院基本料の診療報 酬最高額である7対1看護体制を維持するとと もに、非常勤医師の常勤化や経験年数の長い医師 の確保等により新たな施設基準の取得を目指す。	入院基本料7対1看護体制の維持とともに平成25年度に次の施設基準を届出・算定開始した。肝炎インターフェロン治療計画料、検体検査管理加算IVについては、医師が確保できず辞退となった、引き続き取得に努める。 冠動脈CT撮影加算やハイリスク分娩管理加算については、常勤医師が確保できず叶わなかった。 基本 ◆医師事務作業補助体制加算(50対1) H25.4.1 取得 ◆患者サポート体制充実加算 H25.6.1 取得 特掲 ◆がん性疼痛緩和指導管理料 H25.6.1 取得 ◆検体検査管理加算(II) H25.6.1 取得(※IV) から下位変更			医師確保に引き続き努力され、新たな施設基準の 取得を目指されたい。			
52	「2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効率化を進めるなどして、中期目標の期間の最終年度までに、経常収支比率を100%以上及び職員給与費対医業収益比率を60%以下とすることを目指す。	【経常収支比率】 年度計画の設定比率 100.4%に対して決算では 95.9%でと 4.5 ポイント計画を下回った。 【職員給与費対医業収益比率】 年度計画における比率 71.1%に対し、決算では 79.2%と 8.1 ポイント増加した。医師確保や看護体制の維持のために必要な人件費に対し、それ見合う収益が得られなかったことが増加の要因となっている。来期以降も引き続き経常収支比率 100%以上、職員給与費対医業収益比率 60%以下を目指して経営努力を続けていく。 経常収支比率・職員給与費対医業収益比率 25年度 23年度 24年度 25年度 25年度 24年度 25年度 25年度 25年度 24年度 71.4% 74.4% 79.2% 79.2% 25年度 24年度 71.4% 74.4% 79.2% 79.2% 25年度 25年度 24年度 25年度 25年度 25年度 25年度 25年度 25年度 25年度 25	П		赤字改善に向けた経営方針・経営計画を策定し、中期計画の達成に努力されたい。			
60	(2) 新病院の建設 新病院建設に当たっては、法人の運営により建	新病院の施設整備計画に則り調整した実施設計の成果を受けて、平成26年度の開院を目指して、用地取	IV		新病院を予定どおり完成できたことは高く評価 できる。今後、新病院としてのメリットを活かした			

項		年度計画に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証					
目	H25 年度計画		自己		検 証(案)				
No.			評価	皿 添					
No.	設費の償還が可能となるよう十分留意するとともに、次の点に留意した施設整備とする。 ・耐震性能の確保に加え、医療を提供する場としての安全性、機能性及び効率的な運営が可能な部門構成や建築形態 ・患者をはじめ誰もが利用しやすいデザインを基本とし、患者のプライバシーとアメニティの確保や働きやすい職場環境に配慮した建築形態 ・経営上の負担を軽減するため、建設及び維持管理コストの低減、エネルギー部門の変更・拡張、将来の医療制度の変更、医療機器更新などに柔軟に対応できる建築形態 また、新病院では特に次の機能を強化する。ア 「地域医療研究研修センター」の拡充イヘき地医療の機能強化 ウ 高度急性期医療の機能強化 エ 災害対応機能の充実オ 終末期医療(入院・在宅)の実施 医療従事者の確保対策キ 地域連携機能の強化 平成25年度は病院の建設工事(施設、設備)を実施する。	得、総合評価方式による新病院整備建設工事を発注したほか、医療機器整備等に向けた手続を進め、工期内に完成した。 1 用地取得 ・取得面積 32,263.78m2 ・取得年月日 平成 24 年 4 月 5 日 ・取得価格 2,200,793,804 円 2 新病院整備建設工事 ・実施工期 H24.4.26~H26.3.20 ・契約金額 5,341,875,000 円 (うち追加変更 23,767,800 円) 3 新病院整備建設工事監理委託業務 ・契約工期 H24.4.26~H26.3.20 ・契約金額 57,750,000 円 4 医療機器等整備支援ユナルティング 委託 ・契約工期 H24.7.1~H26.5.31 ・契約金額 12,757,500 円 5 機器備品等整備事業(追加) ・契約工期 H25.7.1~H26.3.20 ・契約金額 358,491,000 円 6 電話設備設置事業(追加) ・契約工期 H25.4.30~H26.3.20 ・契約金額 28,035,000 円 7 その他(追加) 乗り入れ改良工事 ・契約工期 H26.1.24~H26.3.20 ・契約金額 5,334,000 円 新築移転工事都市計画法完了業務・機器備品整備業務委託 ・契約工期 H25.4.8~H26.3.20 ・契約金額 13,558,104 円	評価		病院運営を期待したい。				

項	年度計	年度計画に係る業務実績、法人の自己評価				評価委員会の検証			
目 H25 年度計画 No.	自己語			自己 評価	===	点	検	証(案)	
	施設及び設備の内容	実績 額(単 位:百 万円)	財源						
	新病院施設、医療機器整備	5, 378	設立団体からの 長期借入金等 国庫補助金 自主財源	2, 128 3, 239 11					