

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●			●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等																			
実施済	●	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">(実施類型)</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	(実施類型)		経営統合	施設の共同設置・利用		●	施設管理の共同化	管理の一体化			<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>県の調整池、可児市及び本市の配水池の3つの施設の整備予定を、一体での整備と建設後の維持管理も共同で実施できるものとした。あわせて可児市の一部を本市の給水区域に編入した。</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
(実施類型)																				
経営統合	施設の共同設置・利用																			
	●																			
施設管理の共同化	管理の一体化																			
年	月	日																		
実施予定			<p><b>(取組の効果額)</b></p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <p>年数が経過しているため、効果額の把握は困難</p>																
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>																	

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																								
実施済		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式			DB方式	港湾運営会社制度		DBO方式	その他		<p><b>(導入・契約(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																								
BOT方式																									
BOO方式																									
DB方式	港湾運営会社制度																								
DBO方式	その他																								
年	月	日																							
実施予定			<p><b>(取組の効果額)</b></p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p>																					
検討中	●	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>将来にわたって安定的に事業を運営していくためには、職員の確保、料金収入の減少など、課題が多い。当市におけるPPP/PFIの有効性を検討する考え。</p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p> <p>他市の動向を注視しつつ、内容を精査中。</p>																						

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	病院事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
実施済	●	<p><b>(取組の概要)</b> 市民病院の常勤医師の不足が深刻化し、地域に必要な医療の提供が困難な状態となったため、経営形態の見直しを行い、平成22年度に指定管理者制度を導入した。指定管理者制度移行後は、民間のノウハウを活かした運営により、医師・看護師数の増加とともに、入院患者・外来患者が増加し、経営が改善されてきている。</p> <p><b>(取組の効果額)</b> 1550 百万円(年)</p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">代行制</td> <td style="text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>		代行制	利用料金制		●	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">22</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			22	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																			
	●																			
平成																				
22	4	1																		
年	月	日																		
実施予定																				
検討中			<p><b>(取組の概要)</b></p>		<p><b>(取組の効果額内訳)</b> ・年間約15億円の人件費の削減 ・建設改良費及び医療機器購入費を指定管理者との1/2負担としたことにより、年間約50百万円の削減</p> <p><b>(検討状況・課題)</b></p>															



取組事項

民間活用(PPP/PFI方式の活用)

実施済

実施予定

検討中

(取組の概要)

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の概要)

将来にわたって安定的に事業を経営していくためには、職員の確保、料金収入の減少など、課題が多い。当市におけるPPP/PFIの有効性を検討する考え。

(方式)

BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)	
BOT方式			
BOO方式			
DB方式		港湾運 営 会 社 制 度	
DBO方式		その他	

(導入・契約(予定)時期)

年	月	日

(取組の効果額内訳)

(検討状況・課題)

他市の動向を注視しつつ、内容を精査中。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	下水道事業	農業集落排水施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業規模が小さく、施設も比較的新しいため、抜本的な改革の検討に至らない。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	駐車場整備事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																	
実施済 ●		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <p>市が運営している駐車場・原動機付自転車駐車場を3つのグループに分けて指定管理者制度を導入した。指定管理者の企業努力により駐車場の売上は安定的に推移し、指定管理料(収入)も安定的に推移している。また、近隣の民間駐車場に応じた料金設定・サービス券の見直しが行われ、利便性が向上した。そのなかの1グループである駅北立体駐車場は、たじみDMOが指定管理者となり、利益をまちづくりに還元するしくみとなっている。さらに、指定管理者と近隣飲食店との提携駐車場による連携などにより、まちづくりに貢献している。</p>	<p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">代行制</td> <td style="text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																	
	●																	
平成																		
18	4	1																
年	月	日																
実施予定																		
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)															
		百万円(年)	<ul style="list-style-type: none"> <li>①起債償還</li> <li>②人件費</li> <li>③事務費</li> </ul>															
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)															