

地方独立行政法人岐阜県立下呂温泉病院  
令和5年度 業務の実績に関する評価（意見）

令和6年8月

岐阜県地方独立行政法人評価委員会

I 法人の概要

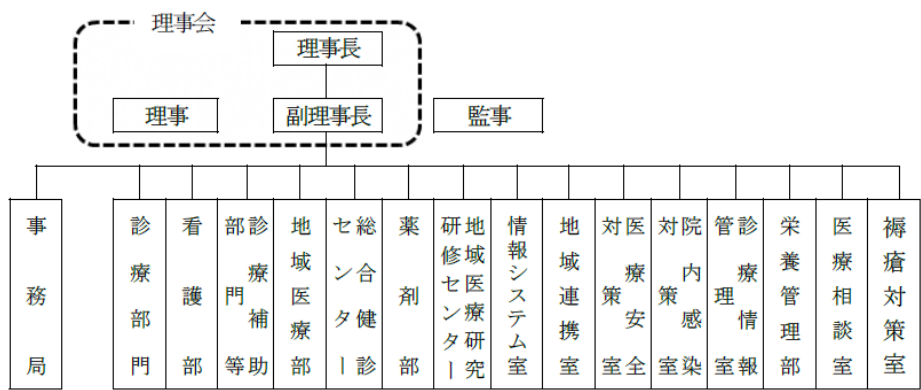
1 法人の現況

- (1) 法人名称  
地方独立行政法人 岐阜県立下呂温泉病院
- (2) 所在地  
岐阜県下呂市森2211
- (3) 設立年月日  
平成22年4月1日

(4) 役員状況 (令和5年4月1日現在)

役員名	区分	氏名
理事長	常勤	大平 敏樹
副理事長	常勤	天岡 望
理事	常勤	金子 貢代
理事	常勤	長屋 秀樹
理事	非常勤	大塚 正義
監事	非常勤	堀 雅博
監事	非常勤	井上 学

(5) 組織図



(6) 職員数 (令和5年4月1日現在) 単位: 人

職種	常勤	非常勤	計
医師	24	※ 7	31
看護師等	179	53	232
コメディカル	62	9	71
事務等	26	49	75
計	291	118	409

※医師1人を除きフルタイム勤務

2 法人の基本的な目標

(1) 中期目標の前文

地方独立行政法人岐阜県立下呂温泉病院（以下「法人」という。）は、平成22年度の設立以降、県民が身近な地域でいつでも安心して良質な医療を享受できるように、飛騨圏域南部の基幹病院として地域の医療水準の向上及び住民の健康増進に取り組んできた。

平成27年度から令和元年度までの第2期中期目標期間においては、より質の高い医療サービスを提供するため、医師等医療従事者の確保の取組、多様な契約手法の導入等、地方独立行政法人制度の特徴を生かした病院経営に努めたものの、経常収支比率100%の達成は厳しい見通しとなった。

一方、医療を取り巻く環境は、少子高齢化が進行し、2025年には全ての団塊世代が75歳以上となることから、将来あるべき医療提供体制や地域包括ケアシステムの構築を通じて、地域における医療や介護を確保するため、県では、地域医療構想を策定し、医療機能の分化や地域の医療機関の連携を推進している。

このため、第3期中期目標期間においては、これらの医療制度や社会経済情勢の変化に迅速に対応するとともに、第2期中期目標期間の経営面・運営面における実績等を踏まえ、さらなる自主性・効率性・透明性の高い病院運営に努め、飛騨圏域南部の中核病院として、政策医療を担う等重要な役割を果たすとともに、地域医療構想を踏まえた医療の提供や地域の医療機関との連携により、地域全体の医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与していくことを強く求めるものである。

<p>(2) その他法人の特徴として記載すべき事項</p> <p>平成26年5月に新築移転した新病院の機能を活用し、飛騨南部地域における中核病院として、下記の役割を担う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域医療の教育・研究（地域医療研究研修センターの機能）</li> <li>・ へき地医療の提供と支援</li> <li>・ 高度急性期医療の提供</li> <li>・ 地域災害医療の提供</li> <li>・ 終末期医療（入院・在宅）の提供</li> <li>・ 医療従事者の確保</li> <li>・ 地域医療機関等との連携</li> </ul> <p>3 設置する病院の概要</p> <p>(1) 病院名称</p> <p>岐阜県立下呂温泉病院</p> <p>(2) 所在地（平成26年5月1日から）</p> <p>岐阜県下呂市森2211</p> <p>(3) 沿革</p> <p>昭和28年7月1日 岐阜県立下呂病院 開設</p> <p>昭和35年5月4日 名称変更「岐阜県立下呂温泉病院」</p> <p>平成26年5月1日 下呂市森へ新築移転</p> <p>(4) その他(令和4年4月1日現在)</p> <table border="1"> <tr> <td>主な役割 及び機能</td> <td> <input type="radio"/> へき地中核病院  <input type="radio"/> へき地医療拠点病院  <input type="radio"/> 救急告示病院  <input type="radio"/> 病院群輪番制病院  <input type="radio"/> 臨床研修指定病院 </td> </tr> <tr> <td>診療科</td> <td>内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、内分泌内科、腎臓内科、小児科、外科、消化器外科、乳腺外科、胸部外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、歯科口腔外科、病理診断科、臨床検査科、救急科</td> </tr> <tr> <td>許可病床数</td> <td>206床（一般：168床 療養：38床）</td> </tr> <tr> <td>看護体制</td> <td>7対1、10対1（地域包括ケア病棟及び回復期病棟については、13対1）</td> </tr> <tr> <td>年間延患者数 (R5実績)</td> <td>           入院 43,862人            外来 59,381人 </td> </tr> </table>	主な役割 及び機能	<input type="radio"/> へき地中核病院 <input type="radio"/> へき地医療拠点病院 <input type="radio"/> 救急告示病院 <input type="radio"/> 病院群輪番制病院 <input type="radio"/> 臨床研修指定病院	診療科	内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、内分泌内科、腎臓内科、小児科、外科、消化器外科、乳腺外科、胸部外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、歯科口腔外科、病理診断科、臨床検査科、救急科	許可病床数	206床（一般：168床 療養：38床）	看護体制	7対1、10対1（地域包括ケア病棟及び回復期病棟については、13対1）	年間延患者数 (R5実績)	入院 43,862人 外来 59,381人	<table border="1"> <tr> <td>建物面積</td> <td>19,594㎡</td> </tr> <tr> <td>理 念</td> <td>地域の中核病院「へき地医療の拠点病院」として“生活の場の医療”を県立病院の立場から創設し、地域住民及び県民から信頼され、必要とされる病院づくりを目指します。</td> </tr> <tr> <td>基本方針</td> <td>           1. 病める人の権利を擁護し適切な医療を行います。            2. より質の高い医療の提供に努めます。            3. 患者・住民サービスの向上に努めます。            4. へき地医療の拠点病院として地域医療の充実を図ります。            5. 地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図ります。            6. 健全な経営に努めます。 </td> </tr> </table>	建物面積	19,594㎡	理 念	地域の中核病院「へき地医療の拠点病院」として“生活の場の医療”を県立病院の立場から創設し、地域住民及び県民から信頼され、必要とされる病院づくりを目指します。	基本方針	1. 病める人の権利を擁護し適切な医療を行います。 2. より質の高い医療の提供に努めます。 3. 患者・住民サービスの向上に努めます。 4. へき地医療の拠点病院として地域医療の充実を図ります。 5. 地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図ります。 6. 健全な経営に努めます。
	主な役割 及び機能	<input type="radio"/> へき地中核病院 <input type="radio"/> へき地医療拠点病院 <input type="radio"/> 救急告示病院 <input type="radio"/> 病院群輪番制病院 <input type="radio"/> 臨床研修指定病院															
	診療科	内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、内分泌内科、腎臓内科、小児科、外科、消化器外科、乳腺外科、胸部外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、歯科口腔外科、病理診断科、臨床検査科、救急科															
許可病床数	206床（一般：168床 療養：38床）																
看護体制	7対1、10対1（地域包括ケア病棟及び回復期病棟については、13対1）																
年間延患者数 (R5実績)	入院 43,862人 外来 59,381人																
建物面積	19,594㎡																
理 念	地域の中核病院「へき地医療の拠点病院」として“生活の場の医療”を県立病院の立場から創設し、地域住民及び県民から信頼され、必要とされる病院づくりを目指します。																
基本方針	1. 病める人の権利を擁護し適切な医療を行います。 2. より質の高い医療の提供に努めます。 3. 患者・住民サービスの向上に努めます。 4. へき地医療の拠点病院として地域医療の充実を図ります。 5. 地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図ります。 6. 健全な経営に努めます。																

## Ⅱ 全体評価

### ○ 総評

#### 【総合的な評定】

「B（中期目標の達成に向けておおむね順調な業務の進捗状況にあるが、一部で十分な成果が得られていないため、一層の努力が望まれる）」

#### 【評定の区分】

段階	説明
S	中期目標の達成に向けて特筆すべき業務の進捗状況にあり、目標を上回る優れた成果が期待できる（特記事項の内容等を勘案し、評価委員会が特に認める場合）
A	中期目標の達成に向けて順調な業務の進捗状況にあり、現行の努力を継続することで、目標を十分に達成することができる
B	中期目標の達成に向けておおむね順調な業務の進捗状況にあるが、一部で十分な成果が得られていないため、一層の努力が望まれる
C	中期目標の達成のためにはやや遅れているため、目標を達成するために相当の努力を要する
D	中期目標の達成のためには重大な遅れがあることから、目標を達成することが極めて困難である

### 1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組の状況

#### 1-1 診療事業

##### <特筆すべき事項>

人材確保に今後も努めていただきたい。

同市内に、設立母体が同一ではないものの、公立病院が存在するため、役割分担を明確化すべき。同ような診療を行う診療科を両方で持つことのメリットはあまりない。

紹介率が伸びていない。逆紹介率も100%には遠い。

「生活の場の医療」の取り組みはよい結果が出せている。

へき地医療の拠点としてこれまで以上に機能を充実していただきたい。

#### 1-2 調査研究事業

##### <特筆すべき事項>

中山間地であるにもかかわらず、臨床研修医を多く獲得し、地域医療を学ばせるスタイルは高く評価できる。さらに研修医・専修医の確保を期待したい。

### 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組

#### 2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善

##### <特筆すべき事項>

コロナ後、多くの施設と同様に外来の収入は縮小している。一方、入院ドックが増加しており、高く評価できる。

### 3 予算（人件費の見積含む）、収支計画及び資金計画の状況

##### <特筆すべき事項>

10億円の赤字、人件費比率109.4%は気になる。

### 8 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

#### 8-4 内部統制の充実強化

##### <特筆すべき事項>

内部統制は十分できている。

Ⅲ 項目別評価 —中項目ごとの検証結果の概要—

1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組  
【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証対象項目数	I 年度計画を大幅に下回っている	II 年度計画を下回っている	III 概ね年度計画どおり実施している	IV 年度計画を上回っている
診療事業	5			3	2
調査研究事業	2			2	
教育研修事業	2			1	1
地域支援事業	3			3	
災害等発生時における医療救護	3			2	1
合計	15			11	4

【検証結果の概要】

1-1 診療事業

人材確保に今後も努めていただきたい。(項目番号01)

同市内に、設立母体が同一ではないものの、公立病院が存在するため、役割分担を明確化すべき。同じような診療を行う診療科を両方で持つことのメリットはあまりない。(項目番号04)

紹介率が伸びていない。逆紹介率も100%には遠い。(項目番号04)

「生活の場の医療」の取り組みはよい結果が出せている。(項目番号05)

へき地医療の拠点としてこれまで以上に機能を充実していただきたい。(項目番号05)

1-2 調査研究事業

中山間地であるにもかかわらず、臨床研修医を多く獲得し、地域医療を学ばせるスタイルは高く評価できる。さらに研修医・専修医の確保を期待したい。(項目番号06)

2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組  
【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証対象項目数	I 年度計画を大幅に下回っている	II 年度計画を下回っている	III 概ね年度計画どおり実施している	IV 年度計画を上回っている
効率的な業務運営体制の確立	6			6	
業務運営の見直しや効率化による収支の改善	3			3	
合計	9			9	

【検証結果の概要】

2-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善

コロナ後、多くの施設と同様に外来の収入は縮小している。一方、入院ドックが増加しており、高く評価できる。(項目番号23)

3 予算(人件費の見積含む。)、収支計画及び資金計画

	検証対象項目数	I 年度計画を大幅に下回っている	II 年度計画を下回っている	III 概ね年度計画どおり実施している	IV 年度計画を上回っている
財務内容の改善に関する事項	1		1		

【検証結果の概要】

10億円の赤字、人件費比率109.4%は気になる。(項目番号25)

1 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

【中項目ごとの検証結果の集計】

	検証 対象 項目数	I 年度計画を 大幅に下回 っている	II 年度計画を 下回ってい る	III 概ね年度計 画どおり実 施している	IV 年度計画を 上回ってい る
職員の就労環境の 向上	1			1	
岐阜県及び他の地 方独立行政法人と の連携に関する事 項	1			1	
施設・医療機器の 整備	1			1	
内部統制の充実強 化	1			1	
法人が負担する債 務の償還に関する 事項	1			1	
合計	5			5	

【検証結果の概要】

8-4 内部統制の充実強化

内部統制は十分できている。(項目番号29)