

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																
実施済	●	<p>(取組の概要) 市定員適正化計画では、市町村合併により肥大化した組織を身の丈に合った体制とするため、人員削減と市有施設の管理を指定管理者制度へ移行する方針が示された。水道施設についても、指定管理者制度の導入を決定し、平成18年4月から指定管理者による管理を開始した。</p> <p>(取組の効果額) 30 百万円(年)</p>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>		代行制	利用料金制	●		<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">18</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">4</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																
●																	
18	4	1															
年	月	日															
実施予定			<p>(取組の効果額内訳) 導入時には人件費削減などで30百万円の削減効果があったが、その後の簡易水道事業の経営統合等により広域化したことで、現在は、費用対効果がない状況となっている。</p>														
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(実施類型) 汚水処理施設の 統廃合 処理場廃止あり 処理場廃止なし	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) 年 月 日		
	公共下水・流域下 水の統合 公共下水同士 の統合 集落排水・公共下水と の統合 特環下水と公共下 水との統合 その他				
	汚泥処理の 共同化 維持管理・事務 の共同化 最適な汚水処理施設 の選択(最適化)				
	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>			
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	●	(取組の概要) 隣接する処理区域を統合し、 汚水処理施設を共同化する。	(検討状況・課題) 検討状況: 統合可能な処理区の選定、統合後の管路流下能力・処理能力の検討、財政計画 課題等: 廃止施設の有効利用、合特法の転換業務量減少		

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等													
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 実施済 ● </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 実施予定 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(実施類型)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;"> 汚水処理施設の統廃合 ● </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 45%;"> 処理場廃止あり ● </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 45%;"> 処理場廃止なし </div> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 5px;"> 隣接する処理区を統合し、汚水処理施設を共同化する </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>			令和			4	3	31	年	月	日
令和														
4	3	31												
年	月	日												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水との統合 ●</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合 ●	特環下水と公共下水との統合	その他								
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合 ●	特環下水と公共下水との統合	その他										
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> </table>	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)										
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)												
	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"> 6 百万円(年) </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の効果額内訳)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-top: 5px;"> 委託料 年△400万円 維持管理費 年△200万円 </div>												
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 検討中 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 5px;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> ➡ <div style="flex-grow: 1;"></div> </div> </div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(検討状況・課題)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 5px;"> </div>											

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済 ●	(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 ●		(取組の概要) 隣接する処理区を統合し、汚水処理施設を共同化する		(実施(予定)時期) 令和 4 年 3 月 31 日
	処理場廃止あり ●	処理場廃止なし			
	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合 ●	その他
実施予定	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)		
	(取組の効果額) 6 百万円(年)		(取組の効果額内訳) 委託料 年△400万円 維持管理費 年△200万円		
検討中	(取組の概要)		(検討状況・課題)		

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	簡易排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

簡易排水施設及び小規模集合処理施設区域は、規模が小さいため処理施設の統合による経済効果が期待できないことから、将来的な需要の変化を見ながら個人浄化槽への切り替えも含めて検討するため。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	小規模集合排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

簡易排水施設及び小規模集合処理施設区域は、規模が小さいため処理施設の統合による経済効果が期待できないことから、将来的な需要の変化を見ながら個人浄化槽への切り替えも含めて検討するため。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	下水道事業	個別排水処理施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

個別排水処理区域は、規模が小さいため処理施設の統合による経済効果が期待できないため。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	市場事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																	
実施済	●	<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 80px;"> 市場事業における管理及び運営に関する取組を実施 </div>	<p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">代行制</td> <td style="text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制	●		<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																	
●																		
平成																		
18	4	1																
年	月	日																
実施予定		<p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 20px;"> 百万円(年) </div>	<p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;"></div>															
検討中		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;"></div>															

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	観光施設事業	索道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止			
実施済	●	(取組の概要) スキー人口の減少、温暖化や降雪量不足等の影響により、利用者数が減少傾向となっていることから、高山市公共施設等総合管理計画実施計画において、市営スキー場の方向性を位置付けるとともに、市営スキー場3施設のうち1施設を廃止するよう検討をすすめることとした。 飛騨舟山スノーリゾートアルコピアを廃止することとし、令和5年3月31日をもって指定管理を終了(条例施行R5.4.1)	(全部と一部の別) 全部廃止 一部廃止 ●	(実施(予定)時期) 令和5年4月1日
実施予定	●	(取組の効果額) 32 百万円(年)	(取組の効果額内訳) (令和4年度予算ベース) 工事請負費 △1,500万円 指定管理委託料 △1,700万円 計 △3,200万円	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

取組事項	民間活用(指定管理者制度)			
実施済	●	(取組の概要) 平成15年6月地方自治法の改正により、多様化する市民ニーズに対し、より効果的・効率的に対応するため、市有観光施設の管理に指定管理者制度を導入している。	(方式) 代行制 利用料金制 ●	(実施(予定)時期) 平成19年4月1日
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	観光施設事業	その他観光	-

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●	●			●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止															
実施済	●	<p>(取組の概要) 指定管理者制度により、民間活力を活用し運営していた観光施設(1施設)について、指定管理者より譲渡を受けたい旨の要望があったが、協議を進める中で建物解体等の費用の捻出が困難であるとの意向があった。令和2年度より普通財産の貸付による民間運営を行っている。(事業内容:農産物直売等、効果:指定管理納入金224万円減、維持管理費442万円減、改善218万円)</p> <p>(取組の効果額) 2.18 百万円(年)</p>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <p>①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ● ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ⑥その他</p> <p>(取組の効果額内訳) 市収入 △224万円、維持管理費 △442万円</p>	全部廃止	一部廃止		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <th>令和</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			2	4	1	年	月	日
全部廃止	一部廃止																
	●																
令和																	
2	4	1															
年	月	日															
実施予定		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														

取組事項		民営化・民間譲渡															
実施済	●	<p>(取組の概要) 【再掲】指定管理者制度により、民間活力を活用し運営していた観光施設(1施設)について、指定管理者より譲渡を受けたい旨の要望があったが、協議を進める中で建物解体等の費用の捻出が困難であるとの意向があった。令和2年度より普通財産の貸付による民間運営を行っている。(事業内容:農産物直売等、効果:指定管理納入金224万円減、維持管理費442万円減、改善218万円)</p> <p>(取組の効果額) 2.18 百万円(年)</p>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1"> <tr> <th>全部民営化・全部民間譲渡</th> <th>一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳) 市収入 △224万円、維持管理費 △442万円</p>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <th>令和</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			2	4	1	年	月	日
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡																
	●																
令和																	
2	4	1															
年	月	日															
実施予定		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														

取組事項

民間活用(指定管理者制度)

実施済



(取組の概要)

平成15年6月地方自治法の改正により、多様化する市民ニーズに対し、より効果的・効率的に対応するため、市有観光施設の管理に指定管理者制度を導入している。

(方式)

代行制

利用料金制



(実施(予定)時期)

平成		
18	4	1
年	月	日

実施予定

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高山市	駐車場整備事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																	
実施済	●	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <p>委託業務で発注していた駐車場事業について、民間の経営ノウハウを活用するためにグループ制を採用した指定管理者制度を導入。(指定管理者: 3団体)</p>	<p style="font-size: small;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">代行制</td> <td style="text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p style="font-size: small;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																	
	●																	
平成																		
18	4	1																
年	月	日																
実施予定																		
		<p style="font-size: small;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px; text-align: right; padding-right: 5px;">百万円(年)</div>	<p style="font-size: small;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">・内訳 効果額未算定</div>															
検討中		<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 30px;"></div>	<p style="font-size: small;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 30px;"></div>															