

# 経営比較分析表（令和2年度決算）

岐阜県飛騨市 国民健康保険飛騨市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	15	-	ド透	救へ輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
23,467	6,237	第1種該当	-	10：1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
54	27	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	81
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
48	24	72

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
【】	令和2年度全国平均

公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

## I 地域において担っている役割

山間へき地にあり、高齢化率45%の当地域は、近隣の二次・三次いずれの救急指定病院までも50分以上を要するため、地域唯一の救急指定病院として住民の医療、健康面での安心・安全な暮らしの拠点としての役割を担っている。

また、当院は岐阜県の最北端に位置するため近隣の富山大学からの医師派遣協力のもと、外来では15の診療科を標榜し、診療科の連携をとりながら診療にあたっている。

入院では、急性期から慢性期、ターミナル期まで幅広い分野での医療に加え、地域包括ケア病床を活用し、効率的な医療・看護・リハビリを行い在宅復帰支援に注力している。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

新型コロナウイルス感染症の流行による受診控えに加え、過年での手洗い、マスク着用が浸透したことにより冬期間の市内インフルエンザ発生も1件と少なく、入院、外来収益を合わせて前年比113,501千円の減収となった。費用面では地方公務員法の一部改正に伴い、給与の報酬で支出していた非常勤医師謝礼を経費の報酬費に組み替えたことで、給与費率が減少している。材料費においては、患者数の減少により薬品が前年度比15,860千円の減となったものの、診療材料費では、市場の物資の不足に対して欠品を避けるために在庫数量を増加したことに加え、価格高騰のあおりを受け5,426千円の増となった。

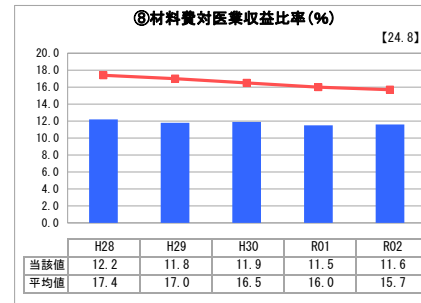
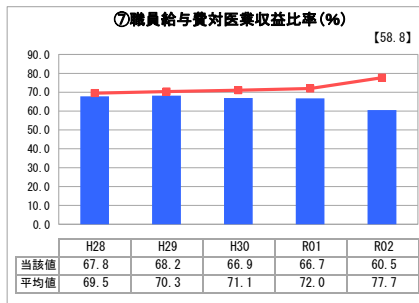
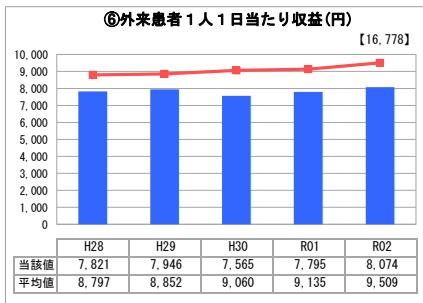
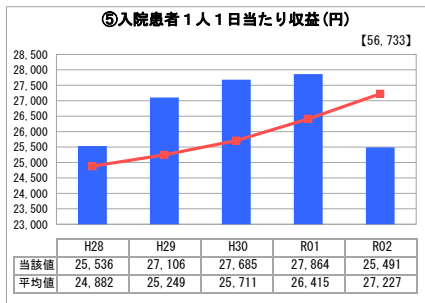
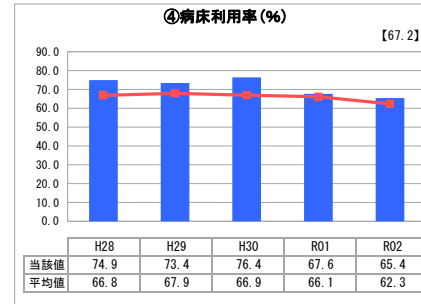
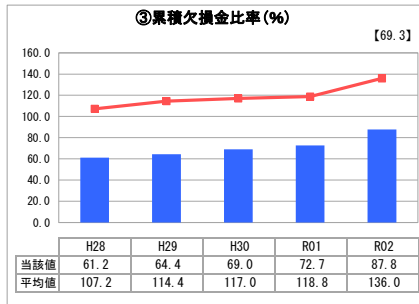
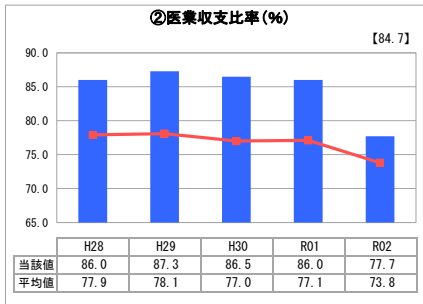
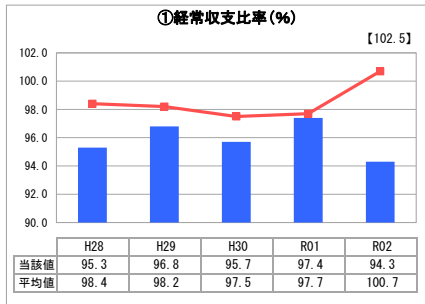
### 2. 老朽化の状況について

当院本館部分は平成元年建設で、建物や建物付帯設備、機械等の老朽化が著しい。施設、医療機器については、需要や費用対効果、財源状況等を考慮しながら、今後計画的な更新が必要である。また、建設当時とは状況、環境が異なっていることを慎重に分析し、過大投資にならないよう改善を実施していく。一床当たりの有形固定資産の額は類似病院の平均を上回っているが、医療過疎地域において、必要な医療行為も多岐にわたることで必要となる医療機器も増えているのが現状である。

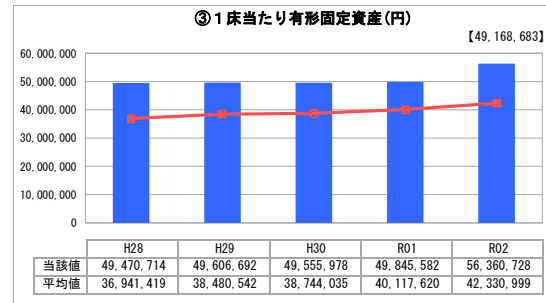
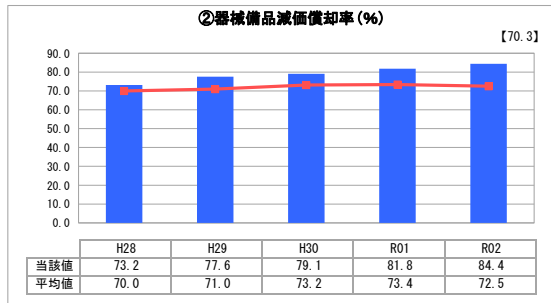
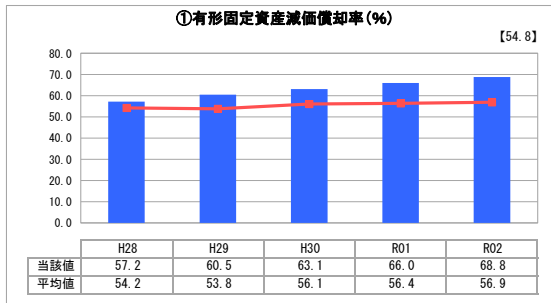
### 全体総括

経営改善のため平成27年度から導入した経営コンサルタントの成果として、職員の意識改革が進み、新規加算の取得や効果的な病床利用の促進が図れ、医療収益の改善成果が現れてきた。経営改善に向け、医療収益の確保、医療費用の削減の両面において取り組むとともに、さらなる職員の資力向上を図る必要がある。併せて、医師や看護師、介護士等の医療スタッフ不足も必要のため採用と育成に注力していくことが大切である。引き続き、新公立病院改革プラン及びそれを実現するための中期計画目標を元に、地域唯一の公的医療機関として堅実な経営を目指す。今後の医療需要や医療人口の動向を踏まえて令和元年度から検討を進めていた病床機能の見直しについては、令和3年1月1日に病床削減、令和3年2月1日に病床転換を実施した。（91床→81床）

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。