

# 経営比較分析表（令和元年度決算）

岐阜県中津川市 総合病院 中津川市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	300床以上～400床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPG対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	31	対象	ド遠訓方	救臨災輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
78,304	25,973	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 方…ガン（放射線）診療

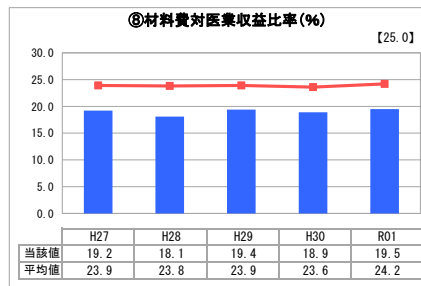
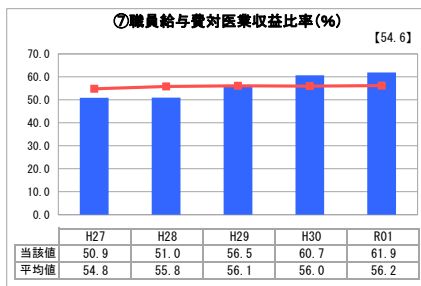
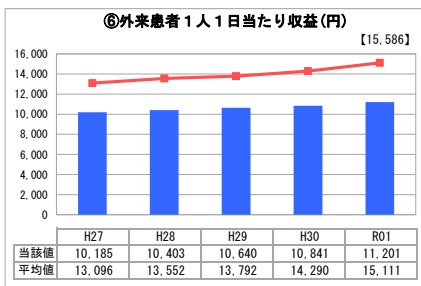
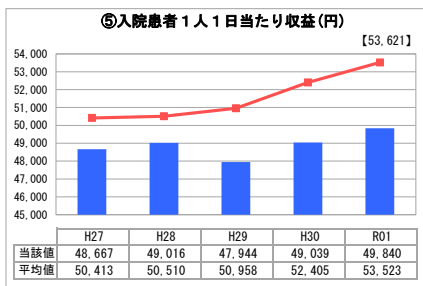
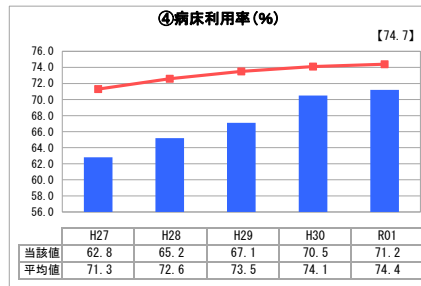
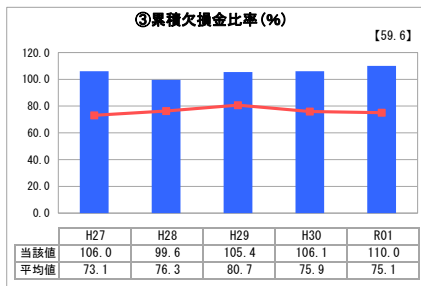
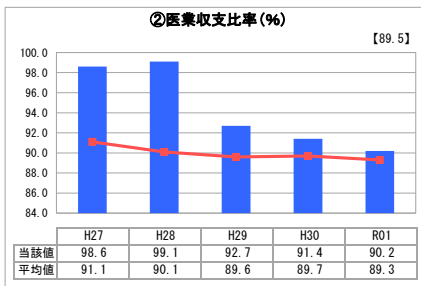
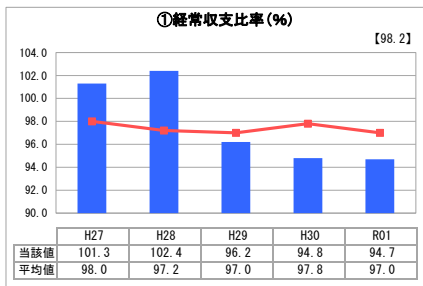
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輸…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
360	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	360
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般＋療養）
316	-	316

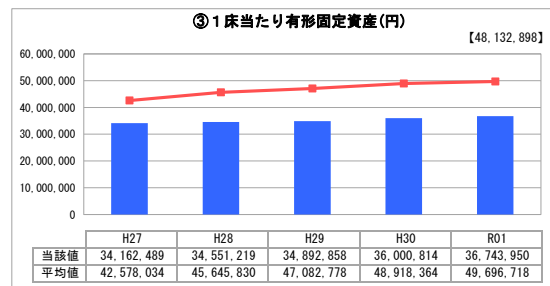
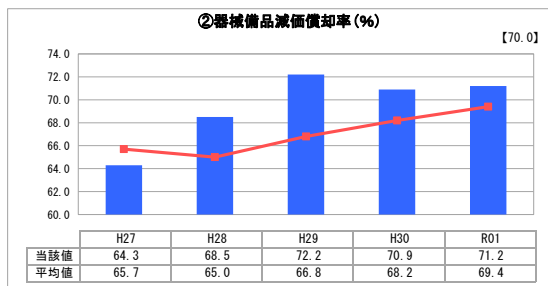
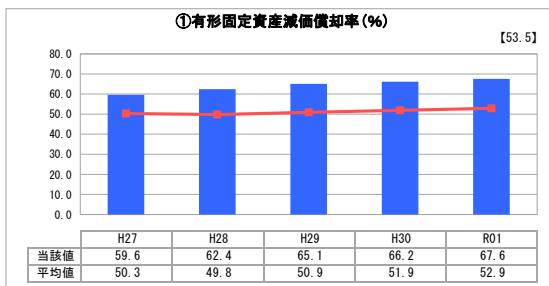
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 令和元年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

## I 地域において担っている役割

市内の他の医療機関等と綿密な連携を図り、重症が軽い身近な医療は地域の診療所が担い、重篤な急性期・高度医療の一部を当院が担っている。総合病院の利点を活かした専門性を有する質の高い高度医療を提供する医療機関として東濃東部地域の中核病院として役割を果たしている。また、平成28年度に策定した『新公立病院改革プラン』に沿って、市内にある坂下病院と機能分担を図っており、平成31年4月1日から同病院を診療所化したことにより当院の担う役割は重要性を増している。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

① 医業収益、医業外収益共に前年より増加したが、前年に引き続き坂下診療所からの職員の実働に伴う給与費を中心とした費用の増加があり、経常損失となった。  
 ② 入院、外来患者数の増加により医業収益は増加したが、①で述べたように費用の増加があり、医業損失となった。  
 ③ 累積欠損金比率については年々増加しており、院内で実施している費用の削減と収益の増進を目指す方針の推進と一層の経営の効率化を図る必要がある。  
 ④ 病床利用率については前年度より微増しているが、平均を下回っていることや収益の確保のためにも改善を図る必要がある。  
 ⑤ 前年より増加しているが、経営効率を下回っている。周辺に医療機関が少ない地域でもあり、様々な患者を受け入れる必要がある事も理由とされている。  
 ⑥ 前年と比較し微増となっているが、依然として平均を下回っている。④でも述べたが周辺に医療機関が少ない地域でもあり軽症での受診者が多い事が影響していると考えられる。  
 ⑦ 前年に引き続き「中津川市新公立病院改革プラン」の実施に伴う坂下診療所からの異動者の影響が高い数値となっている。  
 ⑧ 前年に引き続き継続実施しているが、今年度着任した医師による、当院ではこれまで実施件数が少なかった医療行為の増加により若干増加した。

### 2. 老朽化の状況について

① 平成元年度竣工の当院は建物等の老朽化が著しい。そのため計画的な施設更新を検討していく予定である。  
 ② 器械備品減価償却率についても前年に続き全国平均を上回っているが資金的な事もあり、容易に更新は出来ない。医療機器購入の検討委員会を設けて計画的に更新を行っている。  
 ③ 平均値は下回っているが、前年より微増となっているため、これまでと同様に計画的な備品購入等を行っていく。

## 全体総括

今年度については医業収益等は増加している。しかし、令和2年度まで実施中の「中津川市新公立病院改革プラン」に沿って行われた坂下病院の診療所化により、今年度も前年度に引き続き職員の異動があり給与費が増加した。これらによる費用の増加から、経営状況は前年度に比較して悪化している。また、老朽化の進む施設についても今後の在り方を検討する必要がある。こうした厳しい状況が続くが地域の中核病院として安定的な医療提供体制を確立すべく、経営の改善に努めていく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。