

経営比較分析表（平成29年度決算）

岐阜県中津川市 総合病院 中津川市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	300床以上～400床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPG対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	31	対象	ド透 訓 方	救 臨 災 輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
79,633	25,973	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 方…ガン（放射線）診療

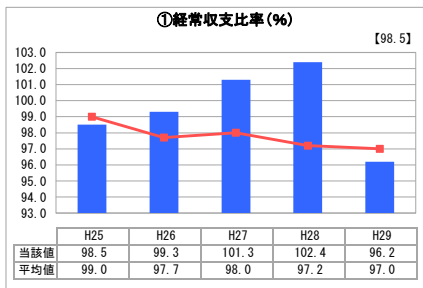
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輸…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
360	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	360
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
277	-	277

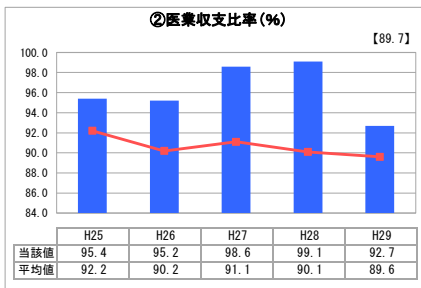
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成29年度全国平均

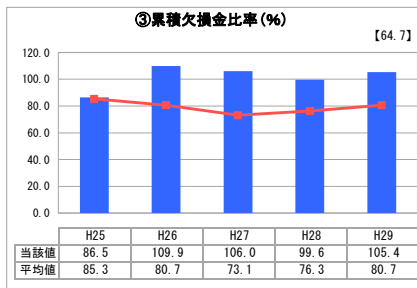
1. 経営の健全性・効率性



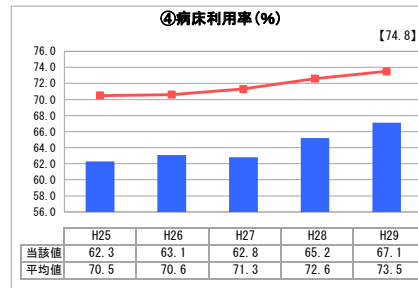
「経常損益」



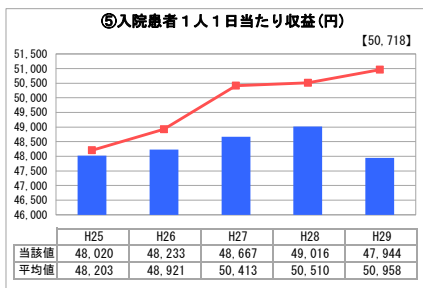
「医業損益」



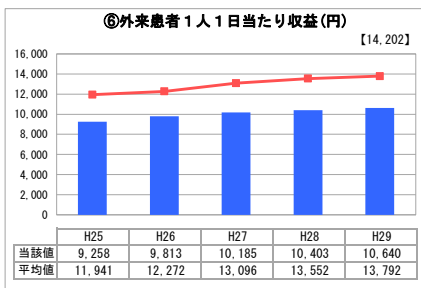
「累積欠損」



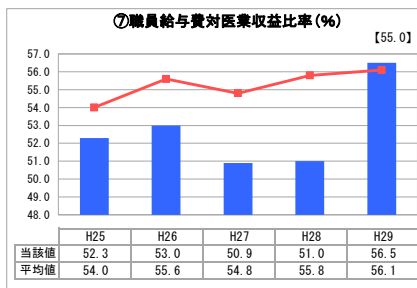
「施設の効率性」



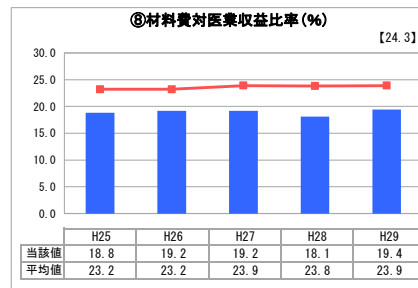
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

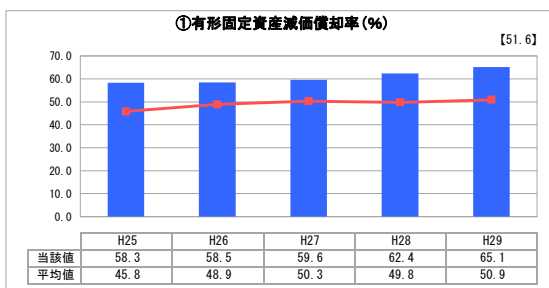


「費用の効率性①」

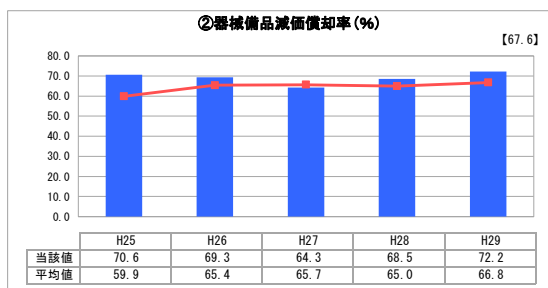


「費用の効率性②」

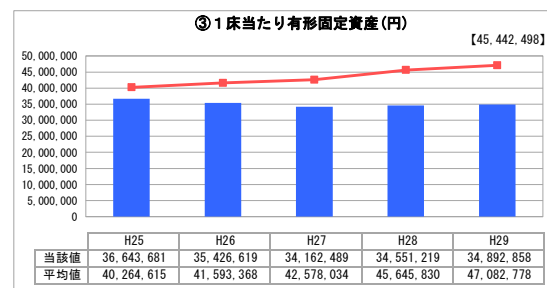
2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「器械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

I 地域において担っている役割

市内の他の医療機関等と緊密な連携を図り、症状が軽い身近な医療は地域の診療所が担い、重篤な急性期・高度医療を当院が担っている。総合病院の利点を活かした専門性を有する質の高い高度医療を提供する医療機関として東濃東部地域の中核病院として役割を果たしている。また、平成28年度に策定した『新公立病院改革プラン』に沿って、同市内の坂下病院と機能分担を行っている。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

- ① 医業収益、医業外収益とも前年度より微増であったが、給与費の大幅な増加により経営損失となった。
- ② 入院患者数の増加の影響もあり、医業収益は、増加したが、労基署の是正勧告及び、坂下病院からの職員の異動による給与費の増加の影響もあり、医業損失となった。
- ③ 累積欠損比率は、依然、高い数値であり、引き続き経営の効率性を高めていく必要がある。
- ④ 病床利用率については、増加傾向にあるが、70%未満であり、新公立病院改革プランに沿って市内にある2病院のあり方を見直し効率性を高めていく必要がある。
- ⑤ 手術などの高度医療の提供が減少しており、診療単価が減少傾向にある。
- ⑥ 周辺に地域医療機関が多くなく、軽症での受診者が多い影響もあり、診療単価が平均値より大幅に少なくなっている。
- ⑦ 労基署の是正勧告により、過去2年分の時間外手当不足分を支給。また、坂下病院から22名の医療職の異動があり、給与費が増加した。
- ⑧ 業者との価格交渉の影響もあり年間の材料費が前年度より減少した。その結果、対医業収益比率も減少となった。

2. 老朽化の状況について

- ① 平成元年に竣工した当院は、特に建物附属設備や機械および装置の老朽化が著しく、今後計画的な施設全体の更新が必要である。
- ② 機械備品については、高い償却率となっているが、医療機器の検討委員会を設け、計画的に更新を行っている。
- ③ 過大投資にならないよう、備品購入や施設改修を計画的に行っている。

全体総括

新公立病院改革プランに伴い、市内2つの公立病院の機能分担を計画し、坂下病院の機能の一部を当院に集約していく計画である。その中でも、平成30年度中に当院の病床再稼働を再稼働するため、職員を坂下病院から当院に順次異動させている。その影響もあり平成29年度は、給与費が大きく増加し医業損失が発生する原因の一つとなった。平成30年度病床の再稼働に伴った患者数の増、医業収益の増が見込まれる。施設の老朽化が進んでおり、施設・機器の更新を計画的に行っていく必要があるが、患者数及び職員数増加に伴った駐車場不足が今後の大きな課題となっている。地域の中核病院として住民の期待に応えるよう引き続き、病院職員の資質の向上及び健全経営に努めていく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。

経営比較分析表（平成29年度決算）

岐阜県中津川市 国民健康保険 坂下病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	10	-	ド透訓	救臨
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
79,633	11,190	第1種該当	10：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

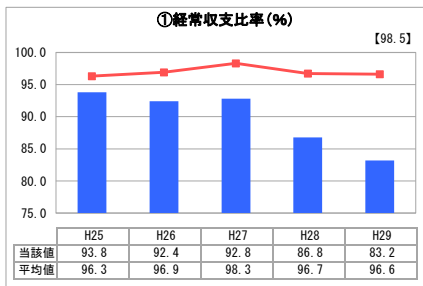
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
50	50	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	100
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般＋療養）
50	50	100

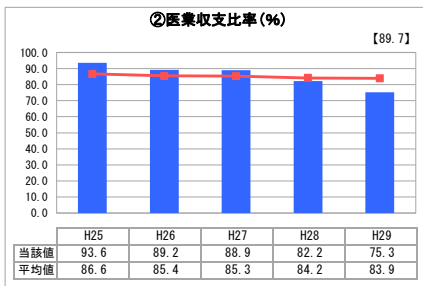
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成29年度全国平均

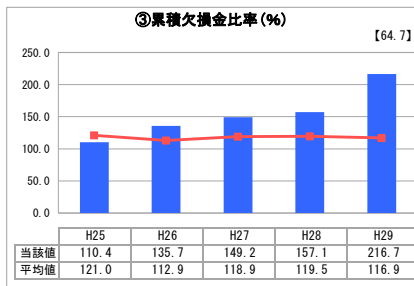
1. 経営の健全性・効率性



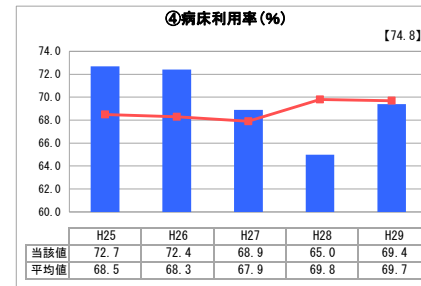
「経常損益」



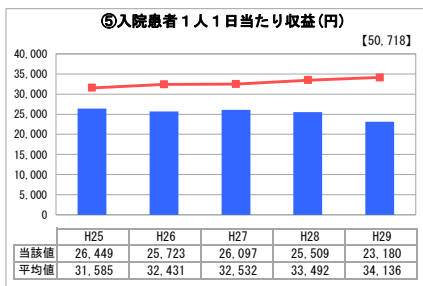
「医療損益」



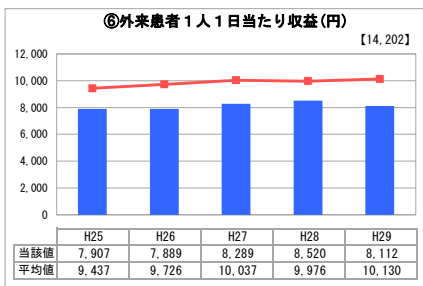
「累積欠損」



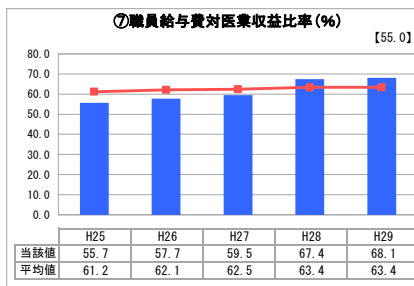
「施設の効率性」



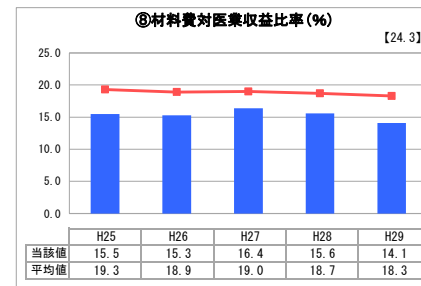
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

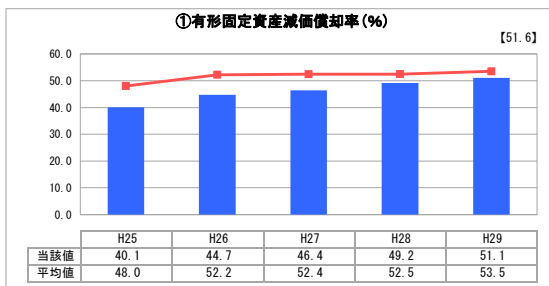


「費用の効率性①」

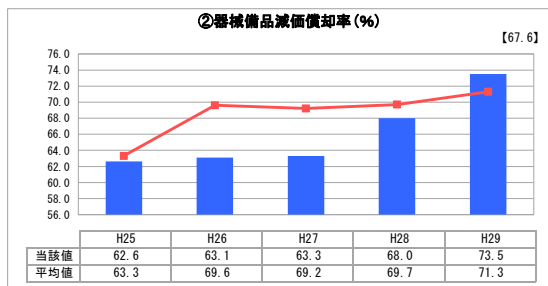


「費用の効率性②」

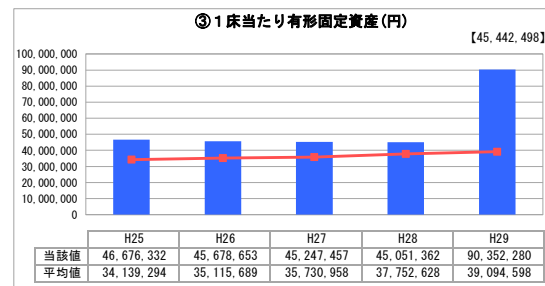
2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「器械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

I 地域において担っている役割

同市内にある総合病院中津川市民病院と相互に連携・協力して地域医療の安定的な提供を担うよう努めています。

また、市内の他の病院・診療所等と連携を図り、症状が軽い身近な医療は地域の診療所等が担い、重篤な急性期・高度医療を必要とする医療を分担して担う「地域完結型医療」を推進してきました。その中でも当院は坂下地区、山口地区、川上地区を中心に、長野県木曾郡南部地域を含む地域医療を支える役割を果たしています。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

平成29年8月1日より病床数が100床になった影響と輪番制をやめたことにより、経常収支、医療収支共に悪化しております。またその影響もあり累積欠損金は増加し続けており、「中津川市新公立病院改革プラン」に沿って、より一層の経営改善と効率化に努める必要があります。

病床利用率については、平成28年度に比べ上昇しておりますが、先に述べた病床数を100床に削減した影響によるものと考えます。

入院患者1人1日当たり収益は一般病床を閉鎖した影響で減少し、外来患者1人1日当たり収益は常勤医師の減少等により微減となったものと考えます。

職員給与費対医療収益比率は医療収益が大きく減少している中、改革プラン通りに中津川市民病院への異動等による人員削減がスムーズにいかなかったこと等が影響し、悪化していると考えます。

材料費対医療収益比率は減少していますが、患者減によるものと考えます。

2. 老朽化の状況について

有形固定資産減価償却率および器械備品減価償却率については、年々増加しておりますが、平成29年3月に策定した「中津川市新公立病院改革プラン」に沿って改革中であり、固定資産の更新等は難しい状況であることなどが今後も増加が見込まれます。

1床当たり有形固定資産については平成28年度に比べ、大きく増加しておりますが、平成29年8月1日より病床数を100床に削減したことによるものと考えます。

全体総括

平成29年3月に策定した「中津川市新公立病院改革プラン」に沿って改革中ではありますが、これまで以上に経営の効率性を高めるとともに、改革プランに沿って中津川市民病院との機能分担と連携強化等を通して健全な経営に近づけるよう努めていきます。

また、今後も坂下地区、山口地区、川上地区を中心に、長野県木曾郡南部地域を含む地域医療を担う病院としての役割を果たしながら、市の方針に沿って中津川市病院事業として中津川市の医療が安定的に運営できるよう、その一端を担っていくよう努めます。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。